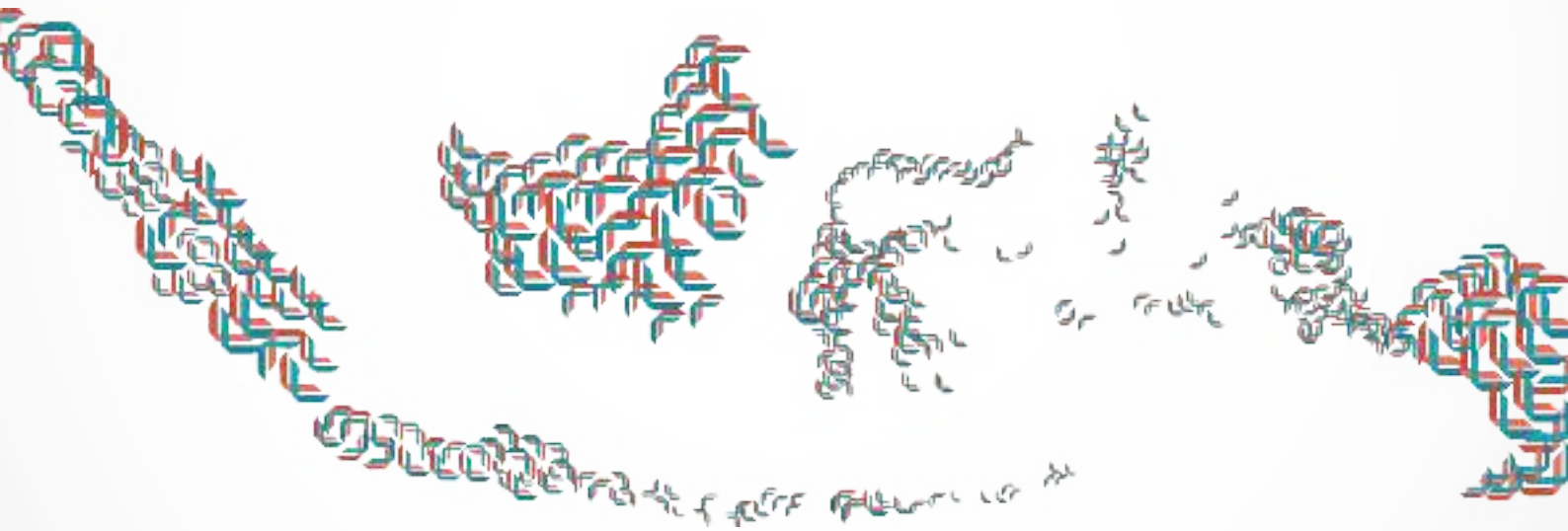


2017年財務報告

国家的 プレゼンス



BPRレスタリ
バンテン

BPRレスタリ
ジャカルタ

BPRレスタリ
西ジャワ

BPRレスタリ
中部ジャワ

BPRレスタリ
東ジャワ

BPRレスタリ
バリ





目次

4	2020年 ビジョン & ミッション	38	BPRレスタリ中部ジャワ
5	レスタリの数値	42	レスタリ・ジャカルタ
6	報告 理事会アレックス・P・チャンドラ	44	ハイライトBPRレスタリ・バリ
10	報告 取締役会プリバディ・ブディオノ	46	業績ハイライトBPRレスタリ・アフィリエイト
16	事業展開 2018年重点業務	48	成長ファイナンス・レビュー
19	BPRレスタリ・バリ	55	連絡先 BPRレスタリ&アフィリエイト
24	BPRレスタリ関連会社		
26	BPRレスタリ東ジャワ		
30	BPRレスタリ・バンテン		
34	BPRレスタリ西ジャワ		



2020年 ビジョン

「ローカルチャンピオン、国家的プレゼンス」

Visi yang dicanangkan sejak beberapa tahun lalu ini, mulai terwujud satu persatu. Kini Lestari Group telah hadir di 5 kota, dan berikutnya, menjadikan setiap BPR Lestari di kota-kota tersebut sebagai *Local Champion*.

ここ数年前から宣言してきたビジョンは、ひとつずつ実現し始めています。
現在レスタリグループは五都市にあり、
次のステップは各都市のBPRレスタリをローカルチャンピオンにすることです。

ミッション

「インパクトを与える」

Filosofi BPR Lestari adalah menjadi *force for good*, baik bagi tim kerja dan keluarga mereka, serta menjadi *role model* untuk lingkungan terdekatnya.

BPR レスタリの哲学は世の中に役立つこと、つまり身近な環境でのワーキングチーとその家族にとってロールモデルになることです。



レスタリの数値

従業員

600

 名以上

レスタリグループ
関連会社6社

国家資産

グループ
資産4.8兆

第2位

健全かつ 豊富

未来への約束
「インパクトを与える」



“いかなる経験も
人を強くする”



Berbagi wacana tentang perekonomian secara makro di forum CEO Talk

CEOトークフォーラムでのいくつかのマクロ経済思想をシェアします。

“Yang membanggakan adalah kemampuan BPR Lestari untuk menurunkan cost of fund dengan tetap mempertahankan laju pertumbuhan dana.”

「誇れるのは、ファンドの成長率を維持しつつもコストを削減するBPRレスタリの能力です。」

Tahun 2016 dan 2017 adalah tahun yang berat untuk BPR Lestari. Sebagian besar dikarenakan faktor eksternal, perlambatan ekonomi dan konsumsi secara nasional.

2016年と2017年はBPRレスタリにとって厳しい年でした。主に外的要因、景気の減速および全国の消費によるものです。

Di tambah oleh kondisi lokal Bali yang kali ini lebih rendah dari rata-rata nasional. Yang bisa dibilang berhasil dan membanggakan adalah kemampuan BPR Lestari untuk menurunkan cost of fund dengan tetap mempertahankan laju pertumbuhan dana. Salut buat para staf dan para manajer atas keberhasilan ini.

Di perkreditan pun sebenarnya prestasi kita cukup baik. Di tengah sepi nya permintaan kredit, staf dan para manajer di bidang perkreditan tetap berupaya meningkatkan omset. Walaupun tertekan, kredit tetap berhasil tumbuh.

① 今回のバリエリアの状況は、全国平均よりも低かったです。成功し誇れると言えるのは、ファンドの成長率を維持しながら資金コストを削減したBPRレスタリの能力です。この成功を収めたスタッフとマネージャーに敬意を表します。

融資業務も実際には私たちの業績はかなり良いです。融資申込みが少ない中、融資事業部のスタッフとマネージャーらは売上向上の努力をしました。重圧にもかかわらず、融資は業績を伸ばしました。



Bersama wartawan, di ajang Entrepreneur Festival 2017
With journalists, at the Entrepreneur Festival event 2017

“Menggelindingkan bisnis di daerah bukan hal yang mudah. Setelah setahun beroperasi, kini berhasil mempunyai bisnis dan tim yang berjalan baik”

「地域で業務を回すのは簡単なことではありません。1年間遂行した今、ビジネスとチームの運営に成功しました」

Bersama para pengusaha muda di Jawa Timur

東ジャワの若き経営者とともに

Prestasi lainnya yang spektakuler adalah keberhasilan kita mengelola kualitas aktiva produktifnya. NPL 1,96% bahkan lebih baik daripada rata-rata NPL Bank Umum di Bali yang sebesar 3,32%; sementara rata-rata NPL industri BPR bergerak di kisaran 7% dan 8%.

① その他の素晴らしい業績は、生産的な資産の品質管理における成功です。NPL 1.96%は、バリの商業銀行のNPL平均3.32%よりも優れています。ちなみに庶民銀行業界のNPL平均は7%から8%の範囲で動いています。



Walaupun penuh rintangan, namun kita membuktikan bahwa BPR Lestari tetap bisa tumbuh sekalipun di bawah tekanan, lebih eksis dan lebih kuat.

障害が多くBPRレスタリが重圧下におかれても、私たちはより存在感と強さをもって成長できることを証明しました。



Dalam acara Lestari Conference, bersama pemegang saham BPR Lestari dan Lestari Group

BPRレスタリ株主とレスタリグループのレスタリ会議について

“Pencapaian spektakuler lainnya adalah kemampuan kita mengelola kualitas aset produktif”.

「もうひとつの素晴らしい業績は、生産的な資産の質を管理する能力です。」

Prestasi berikutnya adalah kini BPR Lestari sudah *National Presence*. Sudah ada BPR Lestari Jatim (125 Miliar), BPR Lestari Jateng (46 Miliar), BPR Lestari Jabar (37 Miliar), BPR Lestari Banten (49 Miliar). Sebentar lagi mudah-mudahan BPR Lestari Jakarta akan segera terwujud.

Mengelindingkan bisnis di daerah-daerah tadi tentunya bukan hal yang mudah. Hampir semuanya setelah setahun beroperasi dengan fasilitas seadanya kini berhasil mempunyai bisnis dan tim yang *running it*. Hampir semuanya sudah menguntungkan. Sebuah pekerjaan yang saya sangat salut. Terima kasih dan selamat atas prestasi kerja yang sangat baik ini.

Ini kerja terbesar kita dua tahun belakangan, menurunkan *cost of fund* dan mengelola portofolio kredit kita supaya tetap sehat. Bukan pekerjaan yang mudah. Saya memprediksi 2018 tidak banyak perubahan dari sisi makro ekonomi. Permintaan akan tetap lemah dan semoga saja faktor Gunung Agung yang ‘siaga’ bisa kita keluarkan dari perencanaan ini.

Akhir kata, walaupun kondisinya berat namun saya mengucapkan selamat bahwa sekali lagi kita membuktikan bahwa Lestari tetap bisa tumbuh sekalipun di bawah tekanan, lebih eksis dan lebih teruji. Selamat Berjuang.

① 次の成果はBPRレスタリが国家プレゼンスとなったことです。すでにBPRレスタリ東ジャワ (1250億)、BPRレスタリ中部ジャワ (460億)、BPRレスタリ西ジャワ (370億)、BPRレスタリ・バンテン (490億) があります。まもなくBPRレスタリ・ジャカルタが実現することでしょう。

上記の地域で業務を切り回すのは確かに簡単なことではありません。ほぼすべてにおいて既存の設備で1年遂行した後、ビジネスとチームの運営に成功しました。ほぼすべてが利益を上げました。頭が下がる業績です。この素晴らしい業績に感謝し、祝福します。

これは2年間で最大の仕事であり、資金コストを削減し健全さを維持するため、融資ポートフォリオを管理しました。簡単な仕事ではありません。私は2018年のマクロ経済面は大きく変化しないと予測しています。需要は弱いままで、あわよくばアグン山の「警報」要因がこの計画から取り除かれます。

最後に、厳しい状況にもかかわらず、レスタリが重圧下においてもより存在感と試練をもって成長できることを証明した、このことを私はあらためて祝福します。健闘を称えます。



重圧下での成長

“BPRレスタリは
“#インパクトを与える”キャンペーンを通して、社会的使命を継続、向上します。BPRレスタリは、更なる変化を地域社会にもたらしたいと望んでいます”

Tahun 2017, BPR Lestari mampu mencatatkan prestasi kerja yang tetap solid, di tengah kondisi ekonomi yang belum sepenuhnya pulih, risiko kredit yang terus meningkat, stagnansi penyaluran kredit dan ketatnya likuiditas. Prestasi ini merupakan perjuangan dari seluruh karyawan BPR Lestari yang berhasil dalam meningkatkan kapabilitas dan memanfaatkan peluang bisnis di tengah tantangan yang dihadapi oleh industri perbankan Indonesia.

BPR Lestari menyadari, bahwa sebagai bagian dari masyarakat Bali, BPR Lestari merasa mempunyai tanggung jawab dan harus berperan

dalam kehidupannya. Maka dari itu, sepanjang tahun 2018 ini, BPR Lestari akan melanjutkan dan meningkatkan misi sosialnya melalui kampanye #MakeanImpact. Bahwa BPR Lestari memiliki keinginan baik membawa perubahan yang lebih kepada lingkungan masyarakatnya.

Berbagai aktivitas sosial kemasyarakatan untuk mendukung misi ini telah dipersiapkan dan akan dilaksanakan di tahun 2018 ini.

Atas nama Direksi, saya memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya atas kepercayaan, komitmen dan kerja sama dari seluruh

pemangku kepentingan, khususnya kepada jajaran tim manajemen dan seluruh karyawan yang telah bekerja keras di tengah tantangan yang terjadi di industri perbankan. Atas kerja keras dari tim manajemen dan seluruh karyawan, BPR Lestari mampu meningkatkan kinerjanya di tahun 2017.

Atas arahan yang diberikan oleh Dewan Komisaris, Direksi memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya. Arahan Dewan Komisaris sangat memberikan kontribusi dalam pencapaian kinerja BPR Lestari, sehingga mampu meningkatkan kinerja BPR Lestari di tahun 2017.

Direksi juga mengucapkan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada pemegang saham, nasabah dan mitra kerja BPR Lestari. Atas dukungan yang diberikan selama ini, BPR Lestari mampu berkembang dan senantiasa menunjukkan pencapaian kinerja yang sangat baik.

Kedepannya, kami tetap berkomitmen untuk selalu memberikan yang terbaik guna perbaikan pencapaian kinerja secara berkelanjutan. Direksi berharap bahwa BPR Lestari dan afiliasinya akan menjadi bagian penting dan berkontribusi dalam meningkatkan pertumbuhan perekonomian di Indonesia.

2017年、BPRレスタリは、完全に回復していない経済状況、融資リスクの上昇、融資流動の停滞と流れが硬直する中で、堅実な業績を記録できました。この成果はインドネシアの銀行業界が直面している課題の中で、ビジネス能力の強化とビジネスチャンスを活用したBPRレスタリ全社員の健闘の結果です。

BPRレスタリはバリ社会の一員として責任を持ち、社会生活の中で役割を果たすべきであることを認識しています。したがってこの2018年、BPRレスタリは“#インパクトを与える”というキャンペーンを通して社会的使命を継続、向上します。BPRレ

スタリは、更なる変化を地域社会にもたらしたいと望んでいます。

この使命を果たす様々な社会活動が準備され、この2018年に実施される予定です。

取締役会の名において、私は全関係者、特に銀行業界の課題に直面した経営陣およびすべての従業員に対し、信頼、コミットメントそして協力を高く評価します。経営陣と全従業員の努力のもと、BPRレスタリは2017年に業績を改善することができました。

理事会の指示に従って、取締

役会が最高の賞を授与しました。理事会の方針は、BPRレスタリの業績達成に貢献し、2017年のBPRレスタリの業績を向上させることでした。

取締役会も、BPRレスタリの株主、顧客および事業パートナーに対し最高の感謝を述べました。これまで与えられた支援により、BPRレスタリは成長し、常に優れた業績を表しました。

今後も、業績達成の継続的な改善に常に最善を尽くすことを約束します。取締役会は、BPRレスタリとその関連会社が重要な役割となり、インドネシアの経済成長を促進することに寄与することを期待しています。

現在の経営、明日への準備

現在の経営

Hampir semua rencana bisnis BPR Lestari di tahun 2017 lalu meleset. Target yang direvisi, demikian pula dengan dana pihak ketiga (DPK), Kredit dan Laba. Bahkan kredit yang biasanya tumbuh di atas 20% (24% di tahun 2014 dan 26% di tahun 2015), kini hanya bertumbuh *single digit*. Pertumbuhan kredit ini bahkan di bawah rata-rata pertumbuhan industri. Namun dari sinilah BPR Lestari akan memperbaiki diri.

① 2017年のBPRレスタリのほぼすべての事業計画は不振でした。改訂された目標は、第三者基金（DPK）同様、融資と利益でした。20%を超える典型的なローンでさえも（2014年には24%、2015年には26%）、今や1桁の数字しか生み出しません。この融資の伸びは、業界の平均成長率をはるかに下回ります。しかしここから、BPRレスタリは自身で改善するでしょう。

The business will be tougher than ever



1. パーソナライゼーションが鍵

Keberhasilan tim *funding* menurunkan *cost of fund* dengan tetap mempertahankan pertumbuhan adalah bukti bahwa strategi '*high touch*' berjalan sukses, ini merupakan faktor diferensiasi yang tidak gampang. Keberhasilan ini harus terus dimantapkan, baik dari sisi jumlah, proses kerja dan meningkatkan kapasitas

① 成長を維持しながら資金コストを削減する資金調達チームの成功は、ハイタッチ戦略がうまくいっていることを証明するもので、これは容易ではない差別化要因です。この成功は、数量、事業プロセス、キャパシティ向上の側面から引き続き強化されなければなりません。

2. 規律文化を育む

Menjadi Lestarian adalah strategi, membangun keluarga besar dengan *shared value* yang seragam, membangun budaya kerja yang harus terus diusahakan tanpa mengenal lelah. Keberlangsungan perusahaan ditentukan dari hal ini!

① レスタリアンになることは戦略であり、一貫した価値観を持つ大家族を築き、諦めずに努力し続ける職場文化を構築することです。これにより企業の持続可能性が決まります！

3. クレジットの成長戦略を明確にし、かつ遂行することで改善

Mulai secara serius memikirkan sumber-sumber pertumbuhan yang lain, karena segmen *un-financed* yang didorong oleh investasi properti dari waktu ke waktu akan tertekan. BPR Lestari sudah harus memasuki segmen berikutnya, yaitu membiayai nasabah-nasabah *prime* yang membutuhkan likuiditas untuk Modal Kerja Permanen.

① 他の成長源について真剣に考え始めましょう。時間の経過とともに不動産投資により動かされている資金調達されていないセグメントは落ち込むでしょう。BPRレスタリは既に、次のセグメントに進入、すなわち流動的に運転資本が必要な最良の顧客に資金を提供しなければなりません。



現在の経営、明日への準備



レスタリ成長プラン

Kesibukan menjalankan operasional di masa sekarang, tidak boleh melupakan kebutuhan untuk mempersiapkan masa depan. Dengan berkejaran melawan waktu ditengah perubahan global yang masif, akan membawa BPR Lestari terus memimpin pasar.

- ① 現在の多忙な状態での運営でも、今後の準備の必要性を忘れるべきではありません。大規模な世界的変化の時間を追跡することによって、BPRレスタリは引き続き市場をリードしていきます。

「未来への投資に成功した者は
まず、勝者になる」

レスタリ1.0

Lestari 1.0 adalah fase awal, ketika BPR Lestari menjadi Bank Deposito yang terpercaya. Dengan strategi 'batu besar', membangun tim, *network* dan *brand*, serta mendapatkan model bisnis yang tepat. Ini sudah dikerjakan oleh BPR Lestari Bali selama 17 tahun. Dan kini akan menjadi strategi untuk BPR Lestari afiliasi yang baru tumbuh.

- ① レスタリ1.0は、BPRレスタリが最も信頼される預金銀行になる初期段階です。一石を投じる戦略で、チーム、ネットワーク、ブランドを構築し、適切なビジネスモデルを獲得します。これは既に17年間BPRレスタリ・バリによって行われています。そして今、それは新たなBPRレスタリ関連会社を成長させる戦略になるでしょう。

レスタリ2.0

Lestari 2.0 adalah transformasi menjadi *transactional bank*, dengan membangun Tabungan Jumbo sebagai *back bone* transaksional bisnis, dengan fasilitas ATM yang terkoneksi, *internet banking*, *mobile banking* serta aplikasi *loyalti*. Nantinya akan berlanjut dengan pembangunan layanan digital. Termasuk program 1000 *merchant* sebagai upaya membangun ekosistemnya.

- ① レスタリ 2.0は、商取引のバックボーンとしての大口定期預金を作り、接続できるATM機能、インターネットバンキング、モバイルバンキングそしてロイヤルティ・アプリケーションが使用できる取引銀行への変換です。その後デジタルサービスの開発を続けます。そのエコシステムを構築するための努力には、マーチャント1000プログラムも含まれています。



マネジメント研修生と 研修センター

Dalam fase Lestari 2.0, membutuhkan ketersediaan 'Lestarian', guna mendukung kerja besar ini. Perlu menyiapkan kader-kader pimpinan, serta membangun *Training Centre* yang mumpuni.

**Lestari 2.0 is planned to be completed
within the next 5 years (2022).**

- ① レスタリ2.0の段階では、この大仕事を支えるために訓練された「レスタリアン」が必要です。指導できる幹部を用意し、養成トレーニングセンターを創設する必要があります。



レスタリ3.0

Lestari 3.0 ketika mengintegrasikan Lestari 2.0 ke seluruh BPR Lestari yang kini telah berada di 5 kota. Untuk mengakselerasi BPR Lestari Jabar, Jateng, Jatim, Banten dan Jakarta, menjadi *Local Champion* di masing-masing daerah (2022 - 2025).

- ① レスタリ3.0はレスタリ 2.0を現在5都市にあるすべてのBPRレスタリに配置します。BPRレスタリ西ジャワ、中部ジャワ、東ジャワ、バンテン、ジャカルタを各エリアにおいてローカルチャンピオンにするのを早めます(2022-2025年)。



Kondisi perbankan yang tertekan karena meningkatnya risiko kredit menjadi pertimbangan untuk memetakan Fokus Kerja 2018

信用リスクの増加に起因する落ち込んだ銀行業務の状況は、2018年の重点業務です。

1. Recovery Credit

Risiko kredit selama dua tahun terakhir menunjukkan peningkatan yang signifikan. Salah satu dampak dari naiknya risiko adalah menurunnya kualitas kredit perbankan di Indonesia. Menurunnya kualitas kredit ini bertambah dengan bencana erupsi Gunung Agung.

Melihat kondisi tersebut, sepanjang tahun 2018, BPR Lestari akan fokus pada perbaikan dan pemulihan (*recovery*) kredit bermasalah melalui langkah-langkah strategis yang telah disusun sebelumnya, seperti pengendalian kualitas kredit dan penyelesaian bermasalah secara cepat.

1. クレジットの再建

① 過去2年間の信用リスクは深刻な増加を示しています。リスクの上昇による影響は、インドネシアにある銀行業の信用度の低下です。この信用度の低下はアグン山の噴火災害で増加しています。

これらの状況を見て、2018年、BPRレスタリは、事前に計画された戦略的手段により信用度管理と迅速な問題解決など、不良債権の改善と再建（リカバリー）に焦点を当てます。

2. Liquidity Resilience

Berdasarkan komposisi dana pihak ketiga yang dimiliki oleh BPR Lestari, didominasi oleh dana yang berasal dari masyarakat lokal. Ini sangat sensitif terhadap isu-isu krisis, dan dapat mempengaruhi ketahanan likuiditas perusahaan. Maka di tahun 2018 ini, BPR Lestari melakukan inisiatif dengan menambah pilar-pilar yang menyokong dana pihak ketiga, tidak hanya lokal, namun juga dari Warga Negara Asing, dana dari luar daerah Bali (*private banking*), dan melalui pinjaman bank lain maupun *sub-ordinated loan*.



2. 流動性回復力

① BPRレスタリが所有する第三者ファンドの組成をもとに、地域社会からの資金は賄われています。これは危機の問題に非常に敏感であり、企業の流動性の回復力に影響する可能性があります。そのためこの2018年、BPRレスタリは地元だけでなく外国人によるバリ島外からの資金（プライベート・バンキング）、また他銀行の貸付や劣後ローンを通じた第三者の資金を支える柱を追加することでイニシアティブをとります。

3. Rentability

Untuk memasuki proses perbaikan dan pemulihan kualitas kredit (*recovery*), di butuhkan jangka waktu yang panjang, maka rentabilitas akan menjadi fokus kerja BPR Lestari lainnya. BPR Lestari akan memaksimalkan kinerja kredit dengan mendorong pertumbuhan yang berkualitas sebagai penghasil laba, dan melakukan efisiensi kegiatan operasional dengan menjaga tingkat suku bunga (*cost of funds*) tetap rendah. Termasuk komunikasi produk perkreditan juga akan diintensifkan, seperti *Bridging Loan* dan *Finance the Unfinanced*.

Sedangkan dari sistem perkreditan, BPR Lestari akan menyempurnakan sistem

pemberian kredit melalui pemanfaatan teknologi informasi untuk mengolah, menganalisa dan proses persetujuan kredit melalui *Loan Origination System*. Dengan penyempurnaan sistem perkreditan ini, maka *competitive advantage* dan *positioning* BPR Lestari sebagai BPR yang cepat dalam perkreditan akan tetap terjaga kelangsungannya.

Sedangkan dalam hal efisiensi, juga dilakukan melalui pemanfaatan teknologi dan informasi dengan memasuki *transactional banking*. Berinvestasi dalam pembangunan infrastruktur *transactional banking*, sehingga mendorong terciptanya transaksi perbankan yang berbasis tabungan untuk mendapatkan dana pihak ketiga yang lebih murah. Maka secara perlahan, BPR Lestari dapat menurunkan tingkat suku bunga penjaminan yang pada akhirnya menciptakan efisiensi bagi perusahaan.

Dengan fokus pada kedua hal tersebut, diharapkan dapat mendorong rentabilitas perusahaan, sehingga dapat memberikan nilai lebih bagi para pemangku kepentingan BPR Lestari.

3. 採算性

① 信用の改善と回復（リカバリー）のプロセスに入るには長い期間が必要であり、採算性はBPRレスタリの仕事の焦点になります。BPRレスタリは利益の生産者として質の高い成長と、資金コストを低く保ちつつ効率的な業務を推進することにより融資実績を最大化します。ブリッジローンやファイナンス・ザ・アンファイナンスのようなクレジット商品の通信も含めて強化

されます。

一方融資システムにおいて、BPRレスタリはローンオリジネーション・システムを使い融資の処理、分析、承認する、情報技術を駆使したクレジット購入システムを完成させます。このクレジットシステムの完成により、融資即決の庶民銀行としてのBPRレスタリの競争上の優位性と立場は、引き続き維持されます。

効率性の面において、トランザクションバンキングへの参入も、技術と情報の活用を通して行えます。トランザクションバンキングのインフラ開発に投資し、その結果、より安い第三者ファンドを得るための貯蓄を基礎とする銀行取引を促進します。次第にBPRレスタリは保証金利を引き下げることができ、最終的に会社の効率性が向上します。

上記の2件に焦点を当てることで、企業の採算性を高めることが期待され、BPRレスタリのステークホルダーに付加価値を提供できます。

これらの問題に焦点を当てることにより、おそらく会社の採算性を高め、BPRレスタリのステークホルダーに付加価値を与えることになるでしょう。





レスタリ 2.0

トランザクションバンキングへの変換

BPR Lestari Bali, memulai langkah awalnya melalui program transformasi yang kedua, Lestari 2.0, *Transformation into Transactional Banking* yang telah dirancang dalam kerangka kerja *Lestari Growth Plan*. Berbagai investasi di bidang infrastruktur teknologi dan informasi telah mulai dilaksanakan, dan akan berlanjut di tahun-tahun berikutnya.

BPR Lestari Bali akan mengeksekusi strategi tersebut, melalui Lestari Digital Initiatives. Implementasi ini adalah investasi BPR Lestari secara signifikan pada pengembangan infrastruktur

teknologi informasi untuk dilakukan sepanjang tahun 2018 ini, hingga 5 tahun ke depan. Dimulai dari penyempurnaan ATM, pembangunan *online banking*, keikutsertaan dalam Gerbang Pembayaran Nasional (GPN) hingga pada pembangunan satu aplikasi utama perbankan bernama Lestari Go.

Lestari Go sendiri merupakan aplikasi yang berfungsi sebagai *mobile banking* dengan layanan menyeluruh, mulai dari transaksi perbankan, pembukaan rekening tabungan dan deposito secara *online*, pengajuan kredit *online*, *electronic wallet*, daftar

referensi *merchant*, hingga *digital priority card* akan terintegrasi dalam aplikasi ini.

Secara umum, tujuan transformasi *transactional banking* ini, merupakan bagian untuk mendapatkan struktur dana pihak ketiga yang lebih kuat dan murah melalui peningkatan portofolio tabungan. Dengan struktur dana yang lebih kuat dan murah, BPR Lestari secara tidak langsung akan memiliki "sumur" usaha yang baru, baik di bidang pendanaan maupun penyaluran kredit ke masyarakat, serta mendukung kelangsungan usaha jangka panjangnya.

① BPRレスタリ・バリは、レスタリ成長プランのフレームワークで設計された第2の変革プログラム、レスタリ 2.0、トランザクションバンキングへの変革を経て、その第一歩を踏み出しました。技術と情報インフラに対し様々な投資が始まっており、今後も継続していきます。

BPRレスタリ・バリは、レスタリ・デジタルイニシアティブを通してこの戦略を実行します。この実践はこの2018年から5年間実行さ

れるITインフラの開発におけるBPRレスタリの重要な投資です。ATM完備、オンラインバンキングの開発、ナショナル・ペイメント・ゲートウェイ (GPN) への参加、レスタリ・ゴーと呼ばれる主要な銀行業務アプリケーションの開発を始めます。

レスタリ・ゴーは、銀行取引、オンラインによる普通貯金口座と定期預金口座の開設、オンラインによるクレジット申請、電子ウォレット、加盟店参照リスト、デジタル優先カ

ードなど、包括的なサービスを備えたモバイルバンキングとしてのアプリケーションです。

一般に、このトランザクションバンキングの変革の目的は、貯蓄ポートフォリオを増やすことによって、より強く安価な第三者基金構造を獲得することです。より強力で安価な基金構造によりBPRレスタリは、地域社会への資金調達とクレジットの流動の両面で間接的に「良好な」新事業を獲得し、長期的なビジネスの継続をサポートします。

理事会と取締役会

“BPRレスタリが資金成長率を維持しながら資金コストを引き下げることができたのは喜ばしいことです。この功労者である従業員とマネージャーに敬意を表します。”

BPRレスタリ理事長 アレックス・P・チャンドラ

Alex P Chandra

Komisaris Utama BPR Lestari

Pendiri BPR Lestari yang membawa entitas keuangan kecil ini dari aset nol di tahun 1999, hingga menjadi BPR terbesar di Bali dalam waktu 5 tahun, dengan total aset sebesar Rp. 50 Miliar ketika itu, dan secara perlahan, BPR Lestari terus mengalami pertumbuhan yang pesat, mencapai aset Rp. 1 Triliun pada tahun 2011 dan menjadi BPR nomor 2 terbesar nasional saat ini.

アレックス・P・チャンドラ

BPRレスタリ理事長

1999年に無一文からこの小規模金融機関を起し、5年間で徐々に当時500億の総資産を持つ最大規模の庶民銀行（BPR）までになり、その後BPRレスタリは急速な成長を続け、2011年には資産1兆ドルに達し、今日では国内第2位の庶民銀行となったBPRレスタリの創設者です。

Eddy Ateng

Komisaris BPR Lestari

Berkarir selama 13 tahun di Bank BCA dengan posisi terakhirnya sebagai Pemimpin Cabang. Lulusan Universitas Riau ini memulai karirnya sebagai *Account Officer* di Jakarta. Secara bertahap, karirnya yang cemerlang membawanya meraih posisi sebagai kepala cabang dan telah ditempatkan di sejumlah daerah di Indonesia. Kini ia menjabat sebagai Komisaris di BPR Lestari sejak tahun 2008 hingga sekarang.

エディ・アテン

BPRレスタリ理事

BCA銀行に13年間勤め、そこで最終的に支店長となったキャリアがあります。リアウ大学卒業後、ジャカルタで経理担当としてキャリアをスタートしました。次第にこの輝かしいキャリアは支店長という立場を引き寄せ、インドネシア各地で迎え入れられました。2008年から現在までBPRレスタリの理事を務めています。



左から：アントニウス・パドゥア・サブトノ・スルジョ - 独立理事、マデ・トゥティク・スリ・アンダヤニ - ビジネス取締役、イリアント・クスマジャジャ - 独立理事、エディ・アテン - 理事、アレックス・P・チャンドラ - 理事長、イ・マデ・ウェンテン・ブディアダ - 業務取締役、ニールー・クトゥットウ・チタラスミニ - 総務取締役、プリバディ・ブディオノ - 理事長

Irianto Kusumadaja

Komisaris Independen BPR Lestari

Pria kelahiran Jember, 1 Maret 1962 ini, punya pengalaman segudang, mulai dari perusahaan teknologi sampai dengan perbankan. Ia pernah bergabung dengan Financial Access Consulting Service B.V sebagai *Senior Advisor Agrifinance*. Sementara di perbankan, ia pernah bergabung di Mizuho Corporate Bank Hongkong, Industrial Bank of Japan (IBJ) Jakarta dan Bank Andara. Pada 2017 lalu, resmi bergabung dengan BPR Lestari Bali sebagai Komisaris Independen.

イリアント・クスマジャジャ

BPRレスタリ独立理事

1962年3月1日ジェンベルで生まれた彼は、テクノロジー企業から銀行業まで幅広い経験があります。アグリファイナンス上級アドバイザーとして、フィナンシャル・アクセス・コンサルティングサービスB.Vで勤務したこともあります。銀行業務では、香港のみずほコーポレート銀行、日本銀行（ジャカルタ）、アンダラ銀行でも勤務しました。2017年に、独立理事としてBPRレスタリ・バリに正式に就任しました。

Antonius Padua Saptono Soerjo

Komisaris Independen BPR Lestari

Lulusan Fakultas Ekonomi Universitas Gajah Mada ini, mengawali karirnya sebagai *Bookkeeping Administration Head* di CIMB Niaga pada tahun 1989, pria asal Yogyakarta ini kemudian mendapat penghargaan *Outstanding Performance Award* sebagai *The Best Business Manager*, atas keberhasilannya memimpin tim pemasaran untuk mengembangkan pinjaman kecil, usaha mikro dan koperasi melalui program *linkage* di Jawa Timur.

アントニウス・パドゥア・サブトノ・スルジョ

BPRレスタリ独立理事

ガジャマダ大学経済学部を卒業後、1989年にCIMBニアガ銀行で簿記管理責任者を務めたこのジョグジャカルタ出身の彼は、マーケティングチームが東ジャワ州のリンケージ・プログラムにより小口貸付を開発した功績に対し、最高のビジネスマネージャーとして優秀業績賞を獲得しました。

Pribadi Budiono

Direktur Utama

Mengemban amanah sebagai Direktur Utama BPR Lestari sejak tahun 2006, lulusan Fakultas Pertanian Universitas Udayana ini sukses sebagai seorang bankir. Mengawali karirnya pada program *Officer Development Program* di Bank Artha Graha pada tahun 1994 dan beralih ke Bank Mega pada tahun 1999 sebagai Pimpinan Cabang Denpasar. Dan kini, sebagai nahkoda dari "kapal besar" BPR Lestari, Pribadi selalu menekankan efisiensi dalam setiap pertimbangan pekerjaan.

J プリバディ・ブディオノ

取締役社長

2006年よりBPRレスタリの社長を務めており、ウダヤナ大学農学部を卒業した彼は、銀行家として成功しています。彼は1994年にアルタ・グラハ銀行の開発プログラムのプログラマーとしてキャリアを開始し、1999年にメガ銀行のデンパサール支店長として転職しました。そして現在、大きな船BPRレスタリの船長として、プリバディは常にあらゆる業務の効率性を強調しています。

Made Tutik Sri Andayani

Direktur Bisnis

Wanita kelahiran Buleleng, 52 tahun yang lalu ini, kini menjabat sebagai Direktur Bisnis. Lulusan Fakultas Pertanian Universitas Udayana dan menjadi *marketing funding* dan *lending* di Bank Dagang Nasional Indonesia (BDNI) di awal karirnya. Belakangan pindah ke Bank Mega dan meraih prestasi yang sama baiknya. Hal ini membuatnya dipercaya ketika BPR Lestari merekrutnya untuk memimpin Kantor Kas pertama di Jalan Thamrin. Kini ia dipercaya mengelola direktorat bisnis perusahaan.

J マデ・トゥティク・スリ・アンダヤニ

ビジネス取締役

52年前ブレレンで生まれた彼女は現在、ビジネス取締役を務めています。ウダヤナ大学農学部を卒業し、ダガン・ナショナル・インドネシア銀行 (BDNI) で資金調達と貸付のマーケティングとして勤めました。後にメガ銀行に転職し、同様に良い業績を達成しました。これでBPRレスタリは彼女をタムリン通りで最初の現金事務所長として登用しました。現在彼女は会社のビジネス取締役として経営することに信頼を置かれています。

Luh Ketut Citarasmini

Direktur Kepatuhan

Lulus sebagai sarjana dari Fakultas Ilmu Keguruan dan Pendidikan Universitas Udayana pada tahun 1993 ini, ia langsung bekerja sebagai *teller* di Bank Dagang Bali hingga 2004. Namun di bulan Juli tahun yang sama, ia melanjutkan karirnya di BPR Lestari sebagai sekretaris perusahaan. Pada tahun 2013, beliau dipercaya menjadi Kepala Divisi HCM dan *Compliance*. Berpengalaman di bidang Manajemen *Human Capital*, menghantarkannya menjadi Direktur Kepatuhan pada tahun 2016 hingga sekarang.

J ニ・ルー・クトウツトウ・チタ・ラスミニ

総務取締役

1993年にウダヤナ大学教員養成学部卒業した後、2004年までダガン・バリ銀行の出納係として勤務しました。同年7月からBPRレスタリで会社秘書として勤めました。2013年、人財管理コンプライアンス部の責任者に任命されました。人財管理を経験し、2016年から現在まで総務取締役を務めています。

I Made Wenten Budiada

Direktur Operasional

Pria yang lahir di Singaraja ini menjabat Direktur yang bertanggung jawab dalam bidang operasional dan IT di BPR Lestari sejak tahun 2013. Sempat bekerja di Politeknik Ganesha Guru, pria lulusan Fakultas Teknik Mesin Universitas Brawijaya ini aktif dalam pelatihan dan sertifikasi profesi. Pada tahun 2004, ia bergabung dengan BPR Lestari sebagai staf IT dan terus berkembang hingga memegang salah satu posisi strategis.

J イ・マデ・ウェンテン・ブディアダ

業務取締役

シンガラジャで生まれた彼は、2013年からBPRレスタリの運営とITを担当する取締役です。ガネシャ教員短期大学で勤務したことがあり、ブラウィジャヤ大学機械工学部の卒業生である彼は積極的に研修や昇進に積極的でした。2004年にITスタッフとしてBPRレスタリに入社し、戦略的ポジションの一員となるまで成長しました。



販売力の最適化

BPR Lestari Bali mencanangkan 2018 sebagai tahun untuk memaksimalkan tim *sales*-nya, melalui program *Sales Force Optimization* yang diimplementasikan melalui beberapa hal. Pertama, penambahan jumlah tenaga penjualan (*sales force*). Perusahaan menyadari, bahwa salah satu penentu keberhasilan selama ini (*distinction factor*) adalah jumlah *sales force* yang banyak, *sales equal to revenue*.

Artinya, semakin besar jumlah tenaga penjualannya, maka akan semakin besar keuntungan yang dihasilkan nantinya. Di samping itu, jumlah *sales force* yang besar akan mendukung *personalized service*. Sehingga BPR Lestari dapat memberikan pelayanan yang *high touch* dan *personal* kepada masing-masing individu.

Kedua, BPR Lestari akan mendidik tenaga penjualannya ke tingkat keahlian yang lebih tinggi, yaitu menjadi tenaga *sales*

yang memiliki keterampilan sebagai perencana keuangan (*financial consultant*) yang handal. Sehingga tim *sales* mampu membuat perencanaan keuangan bagi nasabahnya, dan menjadi referensi utama setiap nasabahnya untuk merencanakan investasinya.

Ketiga, *Sales Force Optimization* juga dilakukan melalui pendidikan digital marketing. Bahwa tim *sales* BPR Lestari tidak hanya memiliki keahlian dalam penjualan secara langsung (*direct sales*), namun juga mengerti dalam strategi pemasaran, terutama digital marketing. Setiap tenaga *sales* BPR Lestari tidak hanya sebagai penjual (*sales*), tetapi juga sebagai seorang pemasar (*marketer*).

BPRレスタリ・バリは、いくつかの事柄により実践される販売力の最適化プログラムを通じて、2018年は販売チームを最大限にする年として宣言します。まず、営業員数を増加します(販売力)。企業として、現在までの成功で最も重要な決定要因の1つ(特別要因)は、販売力が多ければ販売と収入は等しいということを確認しています。

つまり、営業員の数が多ければ、利益は後に生まれるということです。そのかわり、大きな販売力の総数がBPRレスタリの信条すなわち個別化されたサービスに基づくことを支えます。その結果、BPRレスタリは手厚く個性的なサービスを個人個人に提供することができます。

第二に、BPRレスタリは、営業担当者をより高いレベルのスキル、つまりファイナンシャルプランナーのスキルを持つ営業担当者となるように訓練します。セールスチームは顧客のためにファイナンシャルプランを立てることができ、各顧客の投資計画の第一顧問になります。

第三に、販売力の最適化はデジタルマーケティング教育を通じて行われます。BPRレスタリの販売チームは直接販売の専門知識を持つだけでなく、マーケティング戦略、特にデジタルマーケティングも理解します。BPRレスタリの各販売員は販売員としてだけではなく、マーケティング担当者としても機能します。

全市場の潜在能力を 獲得します

Tahun 2017, bagi Lestari Group merupakan tahun eksekusi visi *National Presence*, dengan hadir di beberapa wilayah Indonesia. Dimulai dari Jawa Timur pada tahun 2015 dengan hadirnya BPR Lestari Jatim. Kemudian disusul dengan hadirnya BPR Lestari Banten, BPR Lestari Jabar, BPR Lestari Jateng dan menyusul adalah BPR Lestari Jakarta di tahun 2017.

Perubahan nama dan manajemen yang menjadi tonggak sejarah dimulainya babak baru perusahaan. Perkembangan afiliasi dalam setahun ini pun menunjukkan perkembangan usaha yang pesat. Masing-masing afiliasi secara perlahan mulai menemukan model bisnis yang sesuai untuk menunjang usaha jangka panjangnya.

Tentu saja tidak mudah untuk memulainya, mengingat selama 2 tahun terakhir terjadi perlambatan ekonomi yang signifikan. Namun demikian, bukan berarti tak ada peluang. BPR Lestari Jatim menunjukkan perbaikan yang signifikan, sejak di akuisisi, BPR ini bukan hanya tumbuh, namun kini menjadi yang terbesar di Kota Malang, demikian pula dengan 3 BPR lainnya yang diakuisisi tahun 2016. Pembinaan di tim kerja dan infrastruktur mulai menunjukkan hasil, sekalipun belum sepenuhnya optimal, namun telah menunjukkan perbaikan arah yang signifikan. Dan BPR Lestari Jakarta yang paling bungsu masuk dalam portofolio Lestari Group, kini dalam proses awal perbaikan infrastruktur dan pengembangan karyawan.

Semua langkah strategis ini merupakan bentuk kongkrit dari misi Lestari, yakni *National Presence*.

① 2017年はレスタリグループにとって、インドネシアのいくつかの地域に進出する国家プレゼンス・ビジョンが遂行された年でした。2015年に東ジャワにおいてBPRレスタリ東ジャワの開設から始めました。それに引き続きBPRレスタリ・パンテン、BPRレスタリ西ジャワ、BPRレスタリ・ジャテン、続いて2017年にBPRレスタリ・ジャカルタを開設しました。

社史の一区切りとなる名称と経営の変更は、当社の新しい章の始まりになりました。本年の関連会社の発展はまた、急速なビジネス発展を示しています。各関連会社は、ゆっくりと長期的な努力を支える適切なビジネスモデルを見つけつつあります。

もちろん過去2年間に著しい景気減速があったことを考えれば、始めるのは容易ではありません。しかしながらそれでチャンスがないというわけではありません。BPRレスタリ東ジャワは重要な改善を示し、買収以来、この支店は成長だけでなく、2016年に買収された3つの支店と同様にマランでも最大規模となりました。作業チームとインフラストラクチャーの整備は最適までには至らないものの成果を表し始めており、良い方向への改善が見られます。また、レスタリグループのポートフォリオの中で最年少のレスタリ・ジャカルタは、インフラと従業員の改善の初期段階に入っています。

これらの戦略的な動きは全て、レスタリのミッションである国家的プレゼンスの具体的な形です。



BPRレスタリ 関連会社

ブランドの改善、人的資本の質の向上、適切なビジネスモデルの発見に焦点を当て、レスタリ成長プラン1.0の枠組みの導入を開始しました。



東ジャワで 第一歩を踏み出す

“マランで第1位になった今、
次は東ジャワ州で第1位になるよう
努めます。”



Delapan belas tahun sudah BPR Lestari berdiri, sejak itu pula bank yang awalnya nyaris bangkrut ini mampu berbalik arah, bukan hanya bertahan, namun bertumbuh dengan pesat. Setelah menjadi *Local Champion* di tahun 2005 dengan aset Rp. 50 Miliar, secara perlahan terus berkembang hingga menjadi nomor dua terbesar kedua Nasional.

Dan pada tahun 2015 lalu, melalui *holding company*-nya, PT Lestari Capital, mulai mewujudkan visinya untuk beroperasi di level nasional (*National Presence*). Langkah kaki perdana ditapaki di Malang, dengan lahirnya BPR Lestari Jatim.

Lembaga keuangan yang berdiri pada 25 Mei 1998 dengan nama BPR Arthasari Kencana ini merupakan entitas dengan aset kurang dari Rp. 2 Milyar. Dan sejak di akuisisi pada bulan September 2015, dalam dua tahun asetnya mencapai Rp. 125 Milyar, dan kini menjadi BPR terbesar di “Kota Apel” ini. Tidak hanya dari aset, laba yang sebelumnya tercatat merah (rugi), berubah biru dalam waktu singkat. Kepercayaan masyarakat Malang pun kemudian mulai tumbuh, terbukti dengan naiknya dana pihak ketiga.

Pencapaian ini, jauh lebih cepat dari yang ditorehkan BPR Lestari Bali, yang butuh waktu 5 tahun untuk menjadi *Local Champions*. “Kami bersyukur atas pencapaian ini, selanjutnya kami akan bekerja keras untuk menjadi *Local Champions* di Jawa Timur,” ujar Ika Norma Ningrum, talenta muda yang dipercaya memimpin BPR Lestari Jatim untuk “misi” ini, yang sebelumnya telah berhasil memimpin BPR Lestari Bali di kantor Sanur.

Dengan meng-copy strategi yang telah dilakukan oleh BPR Lestari Bali, Ika (Direktur Utama) dengan didampingi Moh. Hasan Basri (Direktur) yakin akan mampu membawa BPR Lestari Jatim bersaing dan kemudian menjadi *Local Champions* di Jawa Timur.

① BPRレスタリが設立され既に18年、それ以来ほぼ破産しかけていた銀行も方向転換することができ、ただもちこたえただけでなく、急速に成長しました。資産Rp 500億をもって2005年にローカルチャンピオンになった後も着々と成長し続け、国内第2位になりました。

そして去る2015年には、持株会社であるPTレスタリ・キャピタルを通じて、国家レベルでの事業運営のビジョン（ナショナルプレゼンス）を実現し始めました。BPRレスタリ東ジャワの誕生とともに、マランに一步を踏み出しました。

1998年5月25日、BPR アルタサリ・クンチャナの名称で設立されたこの金融機関は、資産がRp20億に満たない企業でした。2015年9月に買収されてから2年間で、資産はRp. 1250億に達し、現在この「リンゴの町」で最大の庶民銀行となっています。資産からだけでなく、以前赤く記録された収益（損失）は、短期間で黒くなりました。第三者資金の増加からも証明されるように、マラン社会での信頼度が高まり始めました。

この成果は、ローカルチャンピオンになるまで5年を要したBPRレスタリ・バリを打ち破り、はるかに速いものでした。「この成果に感謝し、引き続き私たちは東ジャワにおいて勝者になるべく努力します。」と述べたのは、この「ミッション」のためにBPRレスタリ東ジャワを導くと信じられている若き才能、かつてBPRレスタリ・バリのサヌール支店を成功に導いたイカ・ノルマ・ニングルムです。

BPRレスタリ・バリで実践した戦略を再現することで、イカ（社長）はモー・ハサン・バスリ（取締役）とともにBPRレスタリ東ジャワを競わせ、東ジャワでローカルチャンピオンになれることを確信しています。

BPRレスタリ東ジャワ理事会と取締役会

“私たちは戦略BPRレスタリ・バリ1.0をもってBPRレスタリ東ジャワを東ジャワ最大にらしめます”

社長 イカ・ノルマ・ニングルム

Ika Norma Ningrum

Direktur Utama

.....

Ia merupakan salah satu talenta terbaik yang berjuang di BPR Lestari sejak awal. Perempuan kelahiran Semarang ini, bergabung dengan BPR Lestari di tahun 2004, tak lama setelah ia lulus dari Universitas Udayana, dan menjabat sebagai sekretaris bagian umum. Ia kemudian ia mengambil peran sebagai marketing dan meraih penghargaan *The Best Sales*. Ika kemudian promosi sebagai kepala Kantor Kas. Di tahun 2015, ia mendapatkan kepercayaan lagi, menjadi Direktur Utama di BPR Lestari Jatim.

📍 イカ・ノルマ・ニングルム

社長

彼女は初めからBPRレスタリで闘った最高の才能のひとつです。このセマラン生まれの女性は、ウダヤナ大学を卒業して間もない2004年にBPRレスタリに入社し、事務を務めました。その後、マーケティングに従事し、ベストセールス賞を獲得しました。それからイカは金庫事務所長に昇進しました。2015年、彼女はBPRレスタリ東ジャワの社長に登用されました。

Moh Hasan Basri

Direktur

.....

Lulusan Manajemen Keuangan dan Perbankan dari Universitas Merdeka Malang tahun 2003. Ia memulai karirnya sebagai banker sebagai staf *accounting* di Bank Pasar Harta Guna pada tahun 1997-1998. Hasan Basri kemudian menjabat sebagai Kabag Operasional ketika pindah ke BPR Arthasari Kencana pada tahun 1998. Setelah 10 tahun, ia dipercaya sebagai Direktur Operasional. Hingga kini, bersama Ika Norma Ningrum mereka menjadi duet Direktur muda untuk membesarkan BPR Lestari Jatim.

📍 モー・ハサン・バスリ

取締役

2003年にムルデカ・マラン大学の財務管理、銀行業を修了しました。1997年から1998年にパソ・ハルタ・グナ銀行の会計スタッフとして銀行業務を始めました。ハサン・バスリはその後、1998年にBPRアルタ・クンチャナに転職し、業務主任を務めました。10年後、彼は業務部長として登用されました。現在、イカ・ノルマ・ニングルムとともに、彼らはBPRレスタリ東ジャワを育てる若き監督コンビになりました。



左から：イカ・ノルマ・ニングルム - 社長、アントニウス・パドゥア・サブトノ・スルジョ - 理事、スザナ・チャンドラ - 理事長、モー・ハサン・バスリ - 取締役

Suzana Chandra

Komisaris Utama

.....

Lulus sebagai *Master of Commerce* dari University of New South Wales, Australia, Suzana Chandra telah berhasil dalam mengelola usahanya menjadi salah satu finalis di *Champion of Champion*, penghargaan usaha kecil di New South Wales, Australia. Selama 9 tahun terakhir, Bali adalah rumahnya dan dia telah menjadi Managing Director PT Lestari Living dan berkonsentrasi dalam membangun portofolio properti.

📍 スザナ・チャンドラ

理事長

オーストラリアのニューサウスウェールズ大学で商業修士号を取得したスザナ・チャンドラは、同地において小企業賞の優勝決勝戦の一人に選ばれました。この9年間、バリは彼女の拠点となり、(株)レスタリ・リビングのマネージング取締役となり、不動産ポートフォリオの構築に専念しています。

Antonius Padua Saptono Soerjo

Komisaris

.....

Nama panggilannya Saptono, selain sebagai komisaris untuk BPR Lestari Bali, ia juga dipercaya sebagai komisaris BPR Lestari Jatim dan BPR Lestari Solo. Pria kelahiran tahun 1962 ini sudah menjadi banker selama lebih dari 26 tahun. Di periode tahun 2002-2004, ia memimpin tim pemasaran untuk mengembangkan pinjaman kecil, usaha mikro dan koperasi melalui program *linkage* di Jawa Timur.

📍 アントニウス・パドゥア・サブトノ・スルジョ

理事

彼の呼び名はサブトノで、BPRレスタリ・バリの理事でありながら、BPRレスタリ・ジャワとBPRレスタリ・ソロでも理事として登用されています。彼は1962年に生まれ、既に26年以上の銀行家です。2002年から2004年、彼は東ジャワのリンケージ・プログラムを通して、マーケティングチームの小口融資、小規模ビジネス、協同組合の開発を指導しました。

“私たちのミッションは、BPRレスタリ・バンテンを健全な銀行にし、中期的にはバンテンのローカルチャンピオンになることです。”

バンテンの地で 第2歩を踏み出す

Setelah kota pertama Malang dengan lahirnya BPR Lestari Jatim, langkah Lestari Group semakin kencang. Pada akhir Januari 2017, setelah mengakuisisi BPR Tunas Jaya Global yang berlokasi di Banten, maka lahirnya BPR Lestari Banten yang merupakan kota kedua dalam rangka mewujudkan visi *National Presence*.

BPR Tunas Jaya Global sebenarnya BPR lama yang sudah berdiri sejak 7 Juli 1989, namun pertumbuhannya tidak banyak berarti, hingga kemudian diakuisisi pada bulan Maret 2016 oleh Lestari Group.

Afiliasi ini kemudian di pimpin oleh dua talenta dari kaum hawa, Eka Desyanti dan Herlinda Dwi Yantini, yang merupakan kader dari BPR Lestari Bali. “Misi kami adalah membawa BPR Lestari Banten menjadi bank yang sehat, dan dalam jangka waktu menengah, menjadi *Local Champions* di Banten,” kata Eka Desyanti.

BPR ini di akuisisi pada bulan Maret 2016 dengan aset sekitar Rp. 7 Milyar, kini asetnya mencapai Rp. 49 Milyar hanya dalam hitungan setahun. Kepercayaan masyarakat Banten pun mulai tumbuh, terlihat dari dana pihak ketiga yang meningkat. Hal yang sama juga terjadi pada produk kredit.

Dengan pergantian nama menjadi BPR Lestari Banten, diharapkan mampu menjadi salah satu pilihan bagi masyarakat setempat untuk produk perbankan. Selain tentu saja dengan mengembangkan strategi *Lestari Growth Plan 1.0* dengan fokus kerja pada peningkatan *brand*, pembangunan kualitas *human capital* menjadi *deposit taking account bank* dari sisi *funding*, dan *finance the unfinanced* dari sisi *lending*.

① BPR レスタリ東ジャワが誕生した最初の都市マランの後、レスタリグループの歩みはより強くなりました。2017年1月末、バンテンにあるBPR トゥナス・ジャヤ・グローバルを買収し、BPRレスタリ・バンテンの誕生は国家プレゼンスのビジョンを実現する2番目の都市になりました。

BPRトゥナス・ジャヤ・グローバルは、本来1989年7月7日に設立された古い庶民銀行ですが、2016年3月にレスタリグループに買収されるまではそれほど発展していませんでした。

この関連会社は、BPRレスタリ・バリの幹部であるエカ・デシヤンティとヘリンダ・ドゥイ・ヤンティニという2人の女性の才能によって導かれます。「私たちのミッションは、BPRレスタリ・バンテンを健全な銀行にすることであり、中期的にバンテンのローカルチャンピオンになることです。」とエカ・デシヤンティは述べています。

この庶民銀行は2016年3月に資産およそRp. 70億で買収され、現在はほんの1年あまりで資産Rp. 490億に達しています。第三者の資金の増加から見られるように、バンテン地域での信頼も得られ始めました。クレジット商品についても同様のことが起きています。

BPRレスタリ・バンテンへの名称変更をもって、バンテン地域において銀行商品の選択肢の1つになることが期待されています。その他もちろん、ブランド強化に焦点を当てたレスタリ成長プラン1.0の戦略によって、人的資本の質の向上はフェンド面から銀行預金口座となり、貸付面から資金を調達することになります。

BPRレスタリ・バンテン 理事会と取締役会

“
名称変更をもって、バンテン地域において銀行商品の選択肢の1つになることが期待されています”

社長 エカ・デシャンティ

Ni Putu Eka Desyanti

Direktur Utama

Usianya masih sangat muda, kelahiran Tabanan menjelang akhir tahun 85. Namun prestasilah yang menjadikan wanita yang akrab di panggil Eka ini di percaya sebagai Direktur Utama. Bergabung dengan BPR Lestari Bali pada tahun 2007 sebagai tenaga akunting, kemudian menjadi *Team Leader Treasury* dan berhasil memenangkan sejumlah kontes. Inilah yang membawanya dipercaya untuk mengelola BPR Lestari Banten. Bersama Linda, mereka menjadi pasangan dua Srikandi yang siap memajukan BPR Lestari di kawasan Jawa Barat ini.

J ニ・プトゥ・エカ・デシャンティ

社長

タバナンで1985年に生まれたまだ年若き者です。しかしこのエカと呼ばれ親しまれている彼女の成し遂げた成果が、彼女を社長に登用させました。会計スタッフとして2007年にBPRレスタリ・バリに入社しました。その後、財務部のチームリーダーとなり、多くのコンテストで勝利しました。これにより彼女がBPRレスタリ・バンテンの経営を任されることになったのです。リンダとともに、彼女らは西ジャワ地域へBPRレスタリを進出する準備のため、二人組のヒロインになりました。

Ni Made Herlinda Dwi Yantini

Direktur

Lulusan Universitas Udayana tahun 2006, wanita kelahiran Mataram ini menjadi tandem ideal bagi Eka selaku Direktur Utama. Sejak bergabung dengan BPR Lestari Bali di tahun 2010, Linda sudah beberapa kali menoreh prestasi ketika menjadi *Account Officer*. Hal ini pula yang mengantarkannya menjadi *Team Leader* di tahun 2014 dengan pengelolaan aset hingga Rp. 69 Miliar. Pengalamannya mengelola *team* kerja dan kemampuannya menjaga kualitas portofolio kredit menjadi bekal yang pas untuk membawa BPR Lestari Banten naik kelas.

J ニ・マデ・ヘルリンド・ドゥイ・ヤンティニ

取締役

2006年にウダヤナ大学を卒業したこのマタラム生まれの彼女は、理事長を務めるエカの理想の相棒になりました。2010年にBPRレスタリ・バリに入社以来、リンダは経理スタッフになり数々の成果をあげました。このことによって2014年にチームリーダーとなり、資産をRp. 690億までにしました。業務チームのマネジメントと融資ポートフォリオの質を維持する彼女の経験は、BPRレスタリ・バンテンをランクアップするのにふさわしい要因です。



左から：オントリオ・チャンドラ - 理事長、ニ・マデ・エカ・デシャンティ - 社長、ヘルリンド・ドゥイ・ヤンティニ - 取締役、ファンティ - 理事

Ontaryo Chandra

Komisaris Utama

Duduk di jajaran Komisaris, adalah Ontaryo Chandra, pria kelahiran Lampung 52 tahun lalu. Jebolan program MDP di BCA tahun 1992 ini, pernah menjabat sebagai Wakil Pimpinan BCA Lampung (1994-1997). Keberhasilannya membenahi Cabang Utama BCA Bandar Lampung menjadikan bank tersebut bertransformasi dari *PC stand alone* menjadi *on line* secara nasional. Ia juga melakukan pembenahan sumber daya manusia, satu pengalaman yang menjadi modal berharga bagi BPR Lestari Banten untuk memulai masa depannya.

J オントリオ・チャンドラ

理事長

理事長の座に居るのは、オントリオ・チャンドラで、52年前にランプンで生まれました。1992年にBCA銀行のMDPプログラムを修了し、BCA銀行ランプン支店長を務めました(1994-1997)。彼の功績はBCA銀行の主要支店バンダール・ランプンを改善し、この銀行をスタンドアローンPCから全国オンラインに変更しました。彼はまた、勤務態勢を改善し、これはBPRレスタリ・バンテンの将来にむけて貴重な資本となるでしょう。

Fanty

Komisaris

Komisaris lainnya adalah Fanty, lulusan Akuntansi di Universitas Tarumanegara pada tahun 1991. Ia juga kemudian berkarir di BCA, dan menjabat sebagai Kepala Seksi di Cabang Asemka pada tahun 1991-1993. Pria kelahiran 1968 ini menjadi *Trainer* di bagian *Training Centre* BCA hingga tahun 1995. Tiga tahun kemudian, Fanty menduduki posisi sebagai Kepala Bidang Marketing di BCA Cabang Kuta hingga tahun 1998. Setahun berikutnya ia menjadi Komisaris di BPR Lestari, dan turut terlibat sejak awal berdirinya BPR terbesar di Bali ini.

J ファンティ

理事

もう一人の理事は、1991年タルマネガラ大学で経営学を修めたファンティです。彼もBCA銀行に勤務し、1991年から1993年までアセムカ支店で課長を務めました。1968年生まれの彼は、1995年までBCAトレーニングセンターのトレーナーでした。3年後、1998年までBCA銀行クタ支店でマーケティング部長を務めました。翌年、BPRレスタリ理事になり、このバリの庶民銀行の設立当初から関わり続けています。



“私たちの旅路はまだ長い。
私たちはローカルチャンピオンになる
ミッションを実現すべく働き
続けます。”

スندا地方で 第3歩へ

Sebelum Mei 2017, BPR Jaya Mora Krida beroperasi dengan aset Rp. 2 Miliar, dimana hampir Rp. 1,5 Miliar merupakan kredit macet. Bank yang berdiri sejak 19 Maret 1990 ini, sekarang memiliki aset mencapai Rp. 37 Miliar pada pertengahan Mei 2017 lalu, dengan kredit macetnya (NPL) sudah 0%, bahkan kredit yang disalurkan juga mencapai Rp. 28 Miliar, atau naik hampir 1,650 % dari sebelumnya hanya Rp. 1,6 Miliar.

Tidak hanya dari sisi kredit yang sebelumnya tercatat merah, laba pun setali tiga uang. Sejak diakuisisi pada bulan Mei 2016 lalu, cerita berganti, kini dengan nama BPR Lestari Jabar, mampu meraih laba sebesar Rp. 766 juta. Inilah sepak terjang dari jejak ketiga BPR Lestari Group setelah BPR Lestari Jatim dan BPR Lestari Banten.

Namun demikian, bukan berarti segalanya sudah aman dan dalam genggaman, misi jangka panjang yang diusung adalah membawa BPR Lestari Jabar sebagai *Local Champions* di propinsi Jawa Barat. Peran ini akan diemban oleh I Made Sutrisna, salah satu kader muda BPR Lestari Bali yang dipercaya untuk membesarkan nama Lestari di tanah Sunda.

“Perjuangan kami masih panjang, kami akan bekerja ekstra keras untuk mewujudkan misi *Local Champions* ini,” kata Sutrisna. Untuk jangka pendek, adalah membangun tim kerja dan memperbaiki infrastruktur, serta mengembangkan *human capital* agar siap bersaing.

Perlahan hasilnya mulai terlihat, masyarakat Jawa Barat, khususnya Bekasi mulai tumbuh dengan menempatkan dananya di BPR ini, dari yang sebelumnya sebesar Rp. 1,3 Miliar, menjadi Rp. 31 Miliar, peningkatan 2,284 % yang signifikan.

① 2017年5月以前、BPRジャヤ・モラ・クリダは資産Rp. 20億で運営されていましたが、約Rp. 10億5000万は不良債権でした。1990年3月19日以降に設立されたこの銀行は現在、不良債権（NPL）は0%で2017年5月中旬に資産がRp. 370億に達し、すべての融資もRp. 280億または、それ以前のわずかRp. 10億6000万から1,650%近く上昇しました。以前に赤で記録された融資面からだけでなく、収益も同様です。

2016年5月の買収以来、流れは変わり、現在BPRレスタリ西ジャワという名称で、Rp. 766百万の利益を得ました。これが、BPRレスタリ東ジャワとBPRレスタリ・バンテンに続くBPRレスタリグループの第3歩目なのです。

しかしながら、すべてが安泰で掌握されているわけではなく、BPRレスタリ西ジャワを西ジャワ州のローカルチャンピオンへ導くという長期的な使命があります。この役割はスندا地域においてレスタリの名を広め拡大するために登用されたBPRレスタリ・バリの若き幹部一人、イ・マデ・ストゥリスナにより行われます。

「私たちの闘いはまだ長期戦です。私たちは、このローカルチャンピオンという使命を実現するためにより一層努力していきます。」とストゥリスナは述べています。短期的に業務チームを築き、インフラを改善し、競うための人的資本を開発していきます。

ゆっくりと成果が見え始め、西ジャワ社会、特にベカシではこの庶民銀行に資金を投入してから、以前のRp. 10億3000万からRp. 310億、実に2.284%と大幅に増加し、成長し始めました。

BPRレスタリ西ジャワ 理事会と取締役会



“短期的に業務チームを築き、インフラを改善し、競うための人的資本を開発していきます。”

社長 イ・マデ・ストゥリスナ

I Made Sutrisna Direktur Utama

Kelahiran Denpasar 29 Mei 1978, Made Sutrisna menyelesaikan pendidikannya di Fakultas Ekonomi Manajemen Universitas Pendidikan Nasional pada tahun 2003. Namun sejak 2002, ia sudah bergabung dengan Bank Buana Indonesia sebagai Administrasi Kredit sampai tahun 2009, dan berlanjut sebagai *Team Leader* di BPR Lestari di tahun yang sama. Predikat *Best Marketing* pernah di raihnya dan menjadi anak tangga baginya hingga menjabat sebagai Direktur Utama di BPR Lestari Jabar.

● イ・マデ・ストゥリスナ
社長

1978年5月29日にデンパサールで出生したマデ・トゥリスナは、2003年に国立教育大学経営学部を修了しました。しかしながら2002年から既にブアナ・インドネシア銀行に融資担当として入社し、2009年まで務め、同年BPRレスタリのチームリーダーへと昇進しました。ベスト・マーケティング賞を受賞し、このことが彼をBPRレスタリ西ジャワの社長となる梯子となりました。

Raden Mas Bayu Prabangkara Direktur

Merupakan lulusan *Management Trainee* dari BPR Lestari. Yakni program pengembangan karyawan yang khusus dipersiapkan untuk menciptakan pemimpin perusahaan di masa depan. Pemuda kelahiran Denpasar 4 November 1987 ini menjawab kepercayaan tersebut dengan prestasi. Ia meraih *Best Account Officer* ketika menjabat sebagai AO di tahun 2011-2014, hingga ia menjabat sebagai *Team Leader* dan membawanya pada pencapaiannya hari ini sebagai Direktur.

● ラデン・マス・バユ・プラバンカラ
取締役

BPRレスタリのマネジメント研修を修了しました。これは特別に会社の将来の指導者育成に備える従業員開発プログラムです。1987年11月4日、デンパサールで生まれたこの若者は、成果をもって登用に応えました。彼は2011年から2014年、経理担当として従事していた時、ベストアカウント・オフィサー賞を受け、チームリーダーを務め、本日取締役として登用されるまでになりました。



左から：イ・マデ・ストゥリスナ-社長, オンタリオ・チャンドラ-理事長, ファンティ-理事, ラデン・マス・バユ・プラバンカラ-取締役

Ontaryo Chandra Komisaris Utama

Selain berkarir di BCA, Ontaryo juga berpengalaman mengawasi Bank Budi Internasional, atas nama pemilik hingga melakukan penjualan saham kepada pemilik yang mengelola Bank. Ia juga melakukan pembenahan divisi Audit dan divisi Pembelian di Sungai Budi Group. Pengalamannya ini melengkapi pengetahuannya di Universitas Trisakti yang ia selesaikan di tahun 1984. Dan gelar MBA yang diraihnya di Toledo University Ohio USA tahun 1989.

● オンタリオ・チャンドラ
理事長

BCA銀行でのキャリアの他に、オンタリオはオーナーとして、ブディ・インタナショナル銀行の管理から銀行経営者に対し株式販売まで経験を積んでいます。また、スンガイ・ブディグループの監査部門と販売部門を改善しました。この経験により、彼は1984年に修了したトゥリスアクティ大学での学問的知識を完成させました。そして1989年にアメリカのオハイオ州トレド大学でMBAを取得しました。

Fanty Komisaris

Demikian pula dengan Fanty, pengalamannya sebagai *Finance Director* di Trimitra Lestari TUR sejak tahun 2004, merupakan portofolio yang melengkapi perjalanan karirnya dalam bidang keuangan dan perbankan. Terlebih dengan pengalamannya mengajar *International trade* ketika menjadi *trainer* di BCA, akan sangat berperan besar dalam pengembangan talenta kerja di BPR Lestari Jabar dan Banten, dua BPR Lestari yang berada di Jawa Barat.

● ファンティ
理事

同様にファンティも、2004年からのトゥリミトゥラ・レスタリ・ツァーでのファイナンスディレクターとしての経験は、財務と銀行業務における彼女のキャリアを完成させるポートフォリオでした。特にBCAのトレーナーとして国際貿易を教えた彼女の経験は、西ジャワにあるBPRレスタリ西ジャワとバンテンにおいて、仕事の才能の開花に大きく役立つことでしょう。

“優れたチームと適切なインフラの構築から、顧客エクスペリエンスと強固なチームワークを創造することへスタートを切る”



ソロ市で第4歩目

Setelah hadir di 3 kota dan 3 propinsi besar di Jawa Barat, Banten dan Jawa Timur, maka tidak lengkap misi *National Presence* tanpa kehadiran Jawa Tengah. Dan inilah yang kemudian mulai diwujudkan oleh Lestari Group, yang akhirnya tercapai pada bulan Agustus 2017 lalu.

Prosesnya dimulai dari akuisisi BPR Gondangrejo, sebuah BPR kecil yang sudah berdiri sejak 17 April 1993 dengan aset sekitar Rp. 5 Miliar ketika itu. Paska akuisisi, perubahan yang signifikan langsung terasa, asetnya naik 820% menjadi Rp. 46 Miliar. Demikian pula dengan penyaluran kredit yang signifikan, sebesar 440% dari Rp. 3,7 Miliar menjadi Rp. 20 Miliar per Juli 2017. Sedangkan dari kinerja dana pihak ketiga, mengalami pertumbuhan sebesar 833% dari Rp. 4,5 Miliar menjadi Rp. 42 Miliar di akhir Juli lalu.

Perubahan besar ini tak lepas dari ditunjuknya Dewa Putu Raka Suprpta sebagai pimpinan, dengan pengalamannya yang sukses memimpin BPR Lestari Bali Kantor WR. Supratman, Raka sudah tahu betul bagaimana membangun sebuah lembaga keuangan yang sehat dan berkelanjutan.

Dimulai dari membangun tim yang baik, infrastruktur yang mampu membangun *customer experience* serta tim kerja yang solid. Ditambah dengan nama BPR Lestari sebagai *brand* perusahaan yang sejauh ini sudah cukup banyak dikenal, maka diharapkan mampu menjadi salah satu pilihan masyarakat Jawa Tengah untuk produk perbankan yang kompetitif. Selain itu, Raka meyakini cara sukses yang sudah di terapkan oleh BPR Lestari Bali merupakan model tepat yang bisa di aplikasikan untuk Jawa Tengah.

① 西ジャワ、バンテン、東ジャワの3つの大都市、3つの州に進出しても、国家的プレゼンスのミッションは中部ジャワの存在なしでは完成しません。そしてこれはレスタリグループによって実践され始め、ついに2017年8月に達成しました。

このプロセスは、1993年4月17日に資産約RP. 50億で設立された小さな庶民銀行BPRゴンドングレジョの買収から始まりました。買収後、大きな変化が即座に感じられ、資産は820%上昇RP. 460億になりました。同様に重要な全融資も、2017年7月にRP. 30億7000万から440%に相当する200億となりました。一方、第三者ファンドの成果は、RP. 40億5000万から833%の増加が見られ、昨年7月末にはRP. 420億になりました。

この大きな変化が、BPRレスタリ・バリのWR. スプラトゥマンでの指導の成功経験をもつデワ・プトゥ・ラカ・スプラプタによるものから切り離せないのは、ラカはすでに健全で持続可能な金融機関を構築する方法を知っているからです。

優れたチーム、顧客エクスペリエンスと堅固なチームワークを構築できるインフラ作りから始まりました。これまでかなり知られていた企業ブランドとしてBPRレスタリの名称が加わり、中部ジャワにおいて競争的な銀行商品の選択肢の1つになることが期待されています。その他、ラカはBPRレスタリ・バリで適用して成功した方法が中部ジャワにおいても通用できる適切なモデルであると確信しています。

BPRレスタリ中部ジャワ 理事会と取締役会

“BPRレスタリ・バリで実践し成功した方法は、中部ジャワにも通用する適切なモデルです。”

社長 デワ・プトゥ・ラカ・スプラプタ



左から: デワ・プトゥ・ラカ・スプラプタ-社長, アントニウス・パドゥア・サプトノ・スルジョ-理事, スザナ・チャンドラ-理事長, フランシスクス・ウィスヌ・ウィジャヤ-取締役

Dewa Putu Raka Suprpta Direktur Utama

BPR Lestari Bali adalah perusahaan kedua yang ia tapaki dalam karirnya. Sejak lulus dari Universitas Gajayana Malang, Raka menjadi banker di Bank Danamon (2004-2007). Pria kelahiran Temukus ini kemudian bergabung dengan BPR Lestari sebagai Account Officer, kemudian dipercaya menjadi Kepala Kantor. Pengalamannya di tempa dalam menjaga fungsi koordinasi seluruh anggota tim serta performanya yang baik, menjadi tiket hingga ia dipercaya sebagai Direktur di BPR Lestari Jateng.

デワ・プトゥ・ラカ・スプラプタ 社長

① BPRレスタリ・バリは彼のキャリアにおいて二番目の企業です。ガジャヤナ・マラン大学を卒業してから、ラカはダナモン銀行の銀行家になりました（2004-2007）。テムクス生まれの彼は、BPRレスタリに経理担当として入社し、後に支店長に任用されました。そこでの全チーム員のコーディネート能力と優れたパフォーマンスをみせた彼の実績は、BPRレスタリ中部ジャワの取締役として登用されるチケットになりました。

Franciscus Wisnu Wijaya Direktur

Panggilannya adalah Wisnu, kelahiran Solo, 13 Febuari 1973. Sedari awal niatnya memang berkecimpung sebagai banker, dan ini di tunjukkannya dengan kuliah di Akademi Uang dan Bank (AUB) Surakarta pada tahun 1993-1996. Selepas lulus, ia meniti karir di Asuransi Jiwasraya sebagai kepala unit hingga tahun 2001. Wisnu mulai berkenalan dengan BPR ketika melanjutkan karirnya di PT BPR Kandimadu Arta dengan berbagai bidang kerja, mulai dari di bagian *funding* hingga *lending* dari tahun 2001-2010.

フランシスクス・ウィスヌ・ウィジャヤ 取締役

① 呼び名はウィスヌで、1973年2月13日にソロで生まれました。初めから彼の興味は銀行家関連であり、これは1993年から1996年までスラカルタの金融銀行アカデミー（AUB）で修学したことから表れています。卒業後、2001年までジワスラヤ保険で主任として務めました。ウィスヌは2001年から2010年の間（株）カンディマドゥ・アルタ銀行で資金調達から融資に至るまで様々な業務部門でキャリアを継続しながら、庶民銀行について学び始めました。

Suzana Chandra Komisaris Utama

Selain di BPR Lestari Jatim, wanita kelahiran Lebak ini juga komisaris di BPR Lestari Jateng. Lulusan Universitas Gajah Mada tahun 1992 ini, memulai karirnya di GPU&Co sebagai Junior Tax Consultant hingga tahun 1995. Di tahun 1998, pengalamannya bertambah ketika bergabung dengan PB&Co sebagai Corporate Finance Consultant. Setelah sukses mendirikan usahanya di Sydney, ia memutuskan kembali ke Indonesia dan menjalankan usahanya sendiri.

スザナ・チャンドラ 理事長

① BPRレスタリ東ジャワの他、このレバック生まれの女性はBPRレスタリ中部ジャワの理事でもあります。1992年にガジャマダ大学を卒業後、1995年までジュニア・タックス・コンサルタントとしてGPU&Coでキャリアを開始しました。1998年、コーポレート・ファイナンス・コンサルタントとしてPB&Coに入社し、経験を積みました。シドニーでビジネスを成功させた後、彼女はインドネシアに戻り、自営することを決めました。

Antonius Padua Saptono Soerjo Komisaris

Prestasinya dengan memperoleh Outstanding Performance Award (The Best Business Manager) ketika memimpin tim pemasaran untuk mengembangkan pinjaman kecil, usaha mikro dan koperasi melalui program linkage, adalah modal berharganya di BPR Lestari Jateng yang memang banyak terdapat UKM. Prestasi yang sama kembali ia torehkan ketika menjabat sebagai Denpasar UKM Center Head untuk kawasan Bali, Nusa Tenggara Timur & Nusa Tenggara Barat.

アントニウス・パドゥア・サプトノ・スルジョ 理事

① マーケティングチームが小規模融資、小企業および協同組合をリンケージ・プログラムを通して開発する際の優れた業績賞（ベストビジネスマネージャー）の獲得は、多くの中小企業が存在するBPRレスタリ中部ジャワの貴重な資産です。バリエリア、東ヌサ・トゥンガラと西ヌサ・トゥンガラエリアのために、彼がデンパサール中小企業センター長を務めたときにも再び同様の業績をあげました。

第5歩目

首都での闘い

Setelah pengembangan di 4 propinsi yang berbeda di tahun 2015-2016, maka di tahun 2017 lalu giliran Jakarta menjadi kota kelima dimana BPR Lestari menjejakkan kakinya. Kondisi ini tentu saja berbeda, karena Jakarta adalah ibukota, tempat pusat bisnis dengan berbagai segmentasi pasar yang semuanya tersedia. Di ibukota pula tempat perputaran uang terbesar berada, pun sebagai pusat pemerintahan. Dengan fakta ini, menjadikan Jakarta sebagai langkah yang paling menarik dalam proses pendekatannya.

BPR Lestari yang selama ini fokus dan ahli dalam usaha kecil menengah (UKM) sektor perdagangan, akan mendapat tantangan dari banyaknya institusi keuangan yang memburu sektor yang sama. Jika di bandingkan dengan sektor properti misalnya, yang selama ini menjadi *driver* dari pertumbuhan BPR Lestari Bali. Akan tampak pemetaan pasar yang unik, karena di Bali tak seperti Jakarta, yang propertinya dikuasai oleh sejumlah pemain besar dengan kelas lahan yang luas. Bali punya banyak *developer* properti mikro dengan lahan terbatas, sistem kavling dengan klaster kecil namun jumlahnya banyak, dan mereka yang selama ini menjadi pangsa pasarnya.

Namun tentu saja visi *National Presence, Local Champion* tidak bergeser. Tetap dengan prinsip penjahit (*tailor*), mempelajari pasar dan melakukan akselerasi sendiri sesuai dengan kebutuhan di setiap daerah, sesuai dengan konsep *'Can I, Continous and Never Ending Improvement* yang selama ini menjadi semangat Lestari Group.

Dalam sejarahnya, upaya perbaikan terus-menerus yang dilakukan secara alami inilah yang mengawali transformasi BPR Lestari, yang awalnya jatuh bangkrut akibat krisis ekonomi pada 1999, hingga bertumbuh menjadi perusahaan beraset Rp. 4.5 Triliun saat ini. Jika bertarung di ibukota adalah satu tantangan tersendiri, maka sekarang tantangan itu siap dihadapi. *Challenge accepted!*

● 2015年から2016年にわたり4つの異なる州で開発が行われ、ジャカルタは2017年にBPRレスタリが足を踏み入れた5番目の都市になります。ジャカルタは首都であり、さまざまなマーケットセグメンテーションがすべて揃っているビジネスの中心地であるため、その状況はもちろん異なります。首都では、政府の中心地としても最大の資金循環があります。このファクターから、ジャカルタはそのアプローチにおいて最も魅力的なステップになりました。

今までのBPRレスタリは、中小企業の商取引部門に焦点を当て専門とし、同じ部門を追う多くの金融機関から挑戦を受けています。たとえば仮にBPRレスタリ・バリの成長の原動力となっている不動産部門と比較します。資産家により広大な土地購入を支配されているジャカルタと違い、バリは独特なマーケット・マッピングがあります。その特性は、バリには区画された土地を持つ零細不動産デベロッパーが多く、小さなクラスターの区画システムがたくさんあり、彼らはこの間市場のセグメントになっています。

しかしもちろんのことビジョンは国家プレゼンス、ローカルチャンピオンのままです。テイラー主義をもって市場を学び、各地域のニーズに応じ、「できる」というコンセプトに従い、自ら加速的に行動し、今までの継続と絶え間なき発展はレスタリグループの気概になります。

歴史的にこの自然で継続的な改善努力は、1999年の経済危機による破産をきっかけにBPRレスタリの変革を開始し、現在資産RP. 4.5兆にまで成長しました。首都での戦いが自身の挑戦であるならば、今それに対し備えています。チャレンジが受け入れよう！

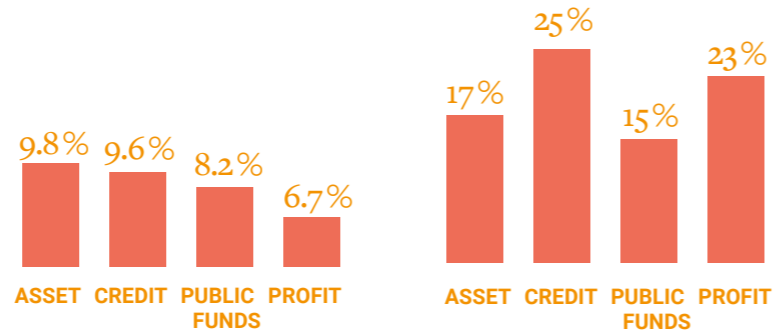
“何事にもチャレンジ”

ハイライト BPRレスタリ・バリ

Di tengah kondisi kualitas kredit yang melemah di tahun 2017 lalu, BPR Lestari tetap mengedepankan penerapan kebijakan kredit yang berhati-hati dalam penyalurannya, melalui penerapan manajemen risiko kredit yang *prudent* guna menjaga kualitas kredit dan meminimalkan peningkatan kredit bermasalah. Hal ini cukup berhasil dilaksanakan sehingga membukukan kinerja keuangan konsolidasi yang solid, dan secara konsisten memberikan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

Per Desember 2017, tingkat rasio *Non Performing Loan* berada di level 1,96%. Angka ini mengalami sedikit kenaikan, namun masih dalam level yang sehat, bahkan masih dibawah rata-rata rasio industri BPR di Bali yaitu sebesar 8,03% (per Oktober 2017). Sedangkan dari sisi perbandingan penghimpunan dana dan penyaluran kredit (*Loan to Deposit Ratio - LDR*) masih berada di posisi wajar yaitu 62,60%.

Indikator utama keuangan lainnya juga menunjukkan tingkat kesehatan yang wajar. Permodalan masih berada pada tingkat yang sehat dan diatas yang dipersyaratkan oleh otoritas dengan rasio *CAR (Cash Adequacy Ratio)* sebesar 13,35%. Tingkat efisiensi juga semakin baik dari tahun sebelumnya dengan catatan rasio *BOPO* sebesar 70,11%. Sedangkan tingkat pengembalian atas aset (*Return on Asset - ROA*) tercatat sebesar 4,36%, lebih baik dari rata-rata industri sebesar 2,61% dan tingkat pengembalian atas ekuitas (*Return On Equity - ROE*) tercatat sebesar 41,10%, juga lebih baik dari rata-rata industri sebesar 23,48% (per Oktober 2017).



2017年 事業成長

- ・ 資産IDR 4兆5000億、IDR 4兆1千億 (2016年) からIDR 4060億 (9, 89%) 増加
- ・ 融資2兆5000億、IDR 2兆3400億 (2016年) からIDR 2240億 (9, 56%) 増加
- ・ 公的ファンド3兆4000億、IDR 3兆1820億 (2016年) からIDR 2600億 (8, 17%) 増加
- ・ 利益1830億5000万、IDR 1720億 (2016年) からIDR110億5000万 (6, 68%) 増加

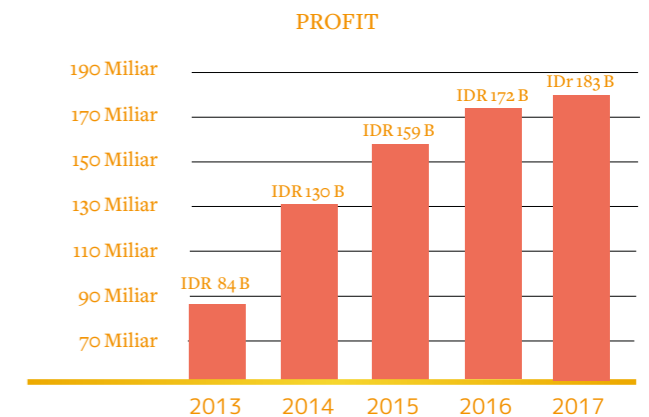
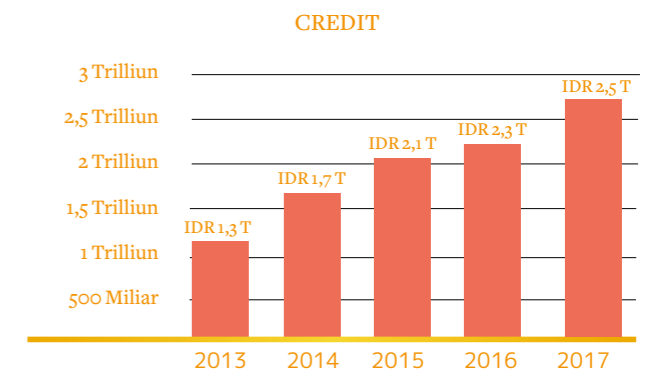
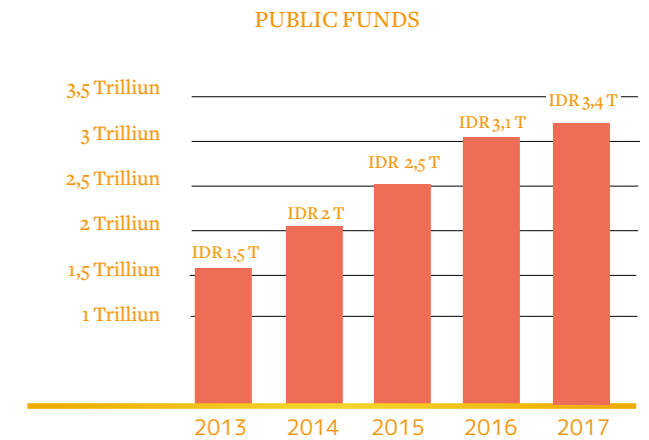
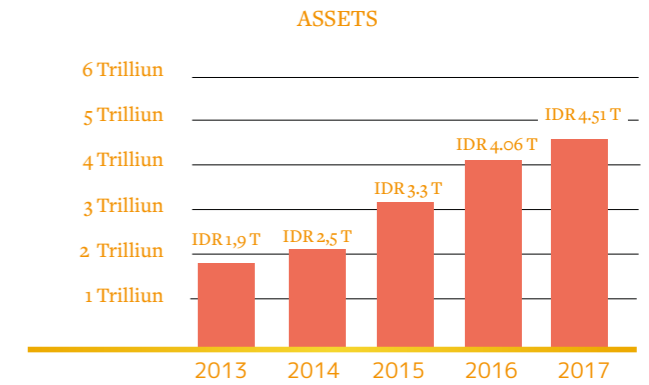
2018年 事業成長目標

- ・ 資産IDR 4兆5000億 (2017年) からIDR 5兆4000億に16. 69%成長
- ・ 融資IDR 3兆2000億、24. 67%成長IDR20億5000万 (2017年)
- ・ 公的ファンドIDR 3兆9500億、IDR 5070億成長 (14. 74%)
- ・ 利益 IDR 1830億5000万 (2017年) から22. 62%(IDR 410億5000万) 成長、IDR2250億

● 去る2017年、弱まった融資の状態の中で、BPRレスタリは、信用の質を維持し、不良債権の増加を最小限に抑えるために、慎重な信用政策を慎重な実施し、優先順位を付け続けています。これは、強固な関連財務実績を記録するまで実践されかなり成功し、重要な役員たちに一貫した評価を与えました。

2017年12月、不良債権比率は1.96%でした。この数字はわずかに上昇していますが、依然として健全な水準にあり、さらにバリの庶民銀行業界の平均の8.03% (2017年10月) を下回っています。一方、預金に対する貸出の比率 (預貸率 - LDR) は62.60%の合理的な数値にとどまっています。

その他の重要な財務指標も、妥当なレベルの健康状態を示しています。資本は依然として健全なレベルであり、13.35%の現金預かり率 (Cash Adequacy Ratio) の条件を上回っています。効率レベルも前年より良く、BOPOの比率は70.11%を記録しています。純資産利益率 (ROA) は4.36%を記録し、業界平均の2.61%より良く、株主資本利益率 (ROE) も41.10%を記録し、業界平均の23.48% (2017年10月) より良好です。



BPR レスタリ・アフィリエイト

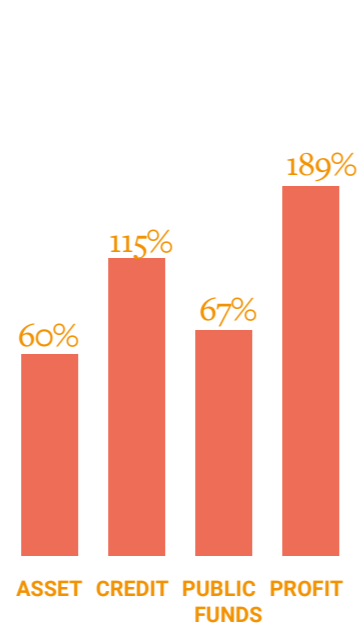
Secara konsolidasi, bisnis afiliasi membukukan kinerja keuangan yang positif, dengan aset pertumbuhan sebesar Rp. 136 Miliar, tumbuh sebesar 111% dari Rp. 122 Miliar menjadi Rp. 258 Miliar di tahun 2017. Juga terdapat peningkatan penghimpunan dana masyarakat sebesar Rp. 125 Miliar (tumbuh sebesar 118% dari Rp. 106 Miliar menjadi Rp. 231 Miliar).

Sedangkan dari penyaluran kredit, afiliasi mengambil langkah proaktif namun tetap berhati-hati dalam menstimulasi pertumbuhan kredit. Pertumbuhan kredit tercatat sebesar Rp. 92 Miliar atau tumbuh sebesar 195% dari Rp. 47 Miliar menjadi Rp. 139 Miliar. Dari sisi laba pun, beberapa afiliasi sudah mulai mencatatkan hasil yang positif, angka-angkanya sudah mulai membiru.

① 連結的に、アフィリエイト事業は財務実績がプラスとなり、成長資産はRp. 1360億となり、2017年に111%増加し Rp. 1220億からRp. 2580億になりました。また、社会資金集金もRp1250億増加しました (Rp. 1060億からRp. 2310億に118%増)。

融資流動からは、アフィリエイトはより積極的な措置を取りましたが、融資成長を刺激することには慎重なままです。融資の増加はRp920億、Rp. 47億から195%を記録し、Rp. 1,390億 になりました。利益面からも、いくつかのアフィリエイトは肯定的な成果を記録し始めており、数字は青くなっています。

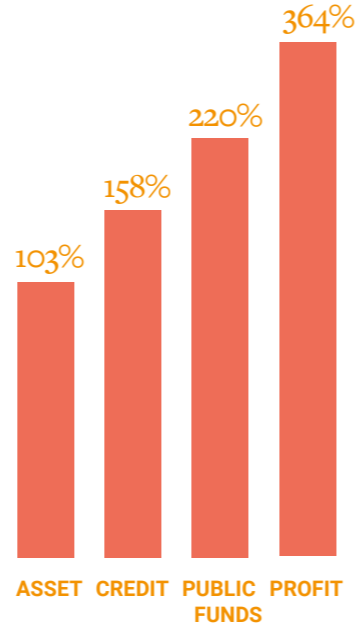
BPRレスタリ 東ジャワ



2018年 ビジネス成長目標

- ・ 資産IDR 2000億、2017年からIDR750億4800万 (60,6%) 増加
- ・ 融資、2017年のIDR600億4000万からIDR1300億へ115,18%増加
- ・ 公的ファンド目標IDR1810億、IDR720,億6400万 (67,03%) 増加
- ・ 利益IDR 60億または2016年からIDR 30億9200万 (189,4%) 増加。

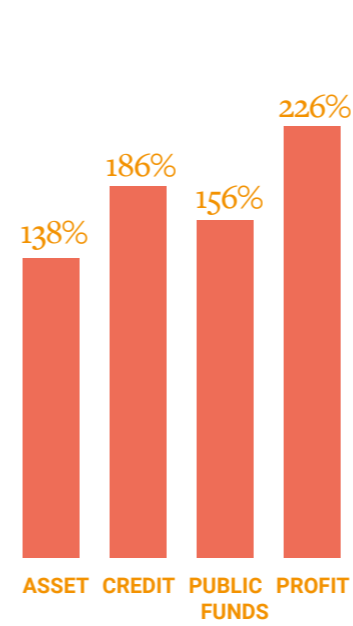
BPRレスタリ バンテン



2018年 ビジネス成長目標

- ・ 資産IDR 1000億、2017年からIDR 500億8400万 (103,42%) 増加
- ・ 融資IDR 800億、2017年から158%IDR 300億9000万増加
- ・ 公的ファンドIDR 980億、IDR 670億3700万または220%増加
- ・ 利益IDR20億、または2017年と比較し IDR20億7000万 (363,70%) 増加

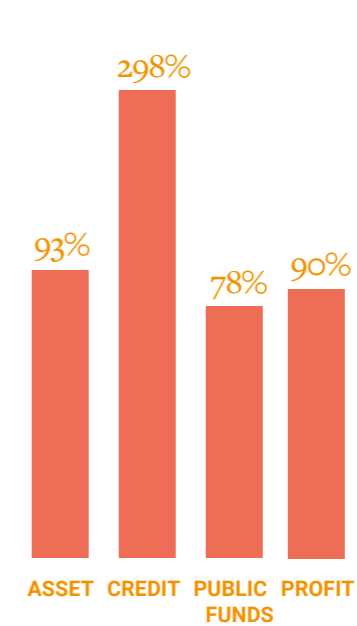
BPRレスタリ 西ジャワ



2018年 ビジネス成長目標

- ・ 資産IDR900億、IDR520億2,400万または2017年から138.3%増加
- ・ 融資IDR 800億、2017年から186%IDR270億9600万増加
- ・ 公的ファンドIDR800億、IDR480億7000万または155.9%増加
- ・ 利益IDR20億5,000万、または2017年からIDR10億7300万 (226,3%) 増加

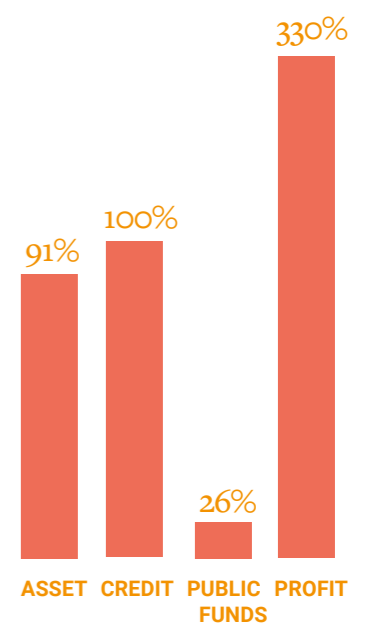
BPRレスタリ 中部ジャワ



2018年 ビジネス成長目標

- ・ 資産IDR90億2017年からIDR430億3300万 (92,8%) 増加
- ・ 融資IDR800億、2017年から298%IDR200億増加
- ・ 公的ファンドIDR750億、IDR320億9000万 (78,4%) 増加
- ・ 利益IDR20億増加

BPRレスタリ ジャカルタ



2018年 ビジネス成長目標

- ・ 資産IDR450億増加、IDR41億1,000万ドルまたは91%増加
- ・ 融資前年度からIDR300億または100%増加。
- ・ 公的ファンドIDR 340億、IDR330億9000万または100%増加
- ・ 利益IDR 7000億または2017年と比較してIDR10億 (330%) 増加。

成長
ファイナンス・レビュー

Salah satu ukuran kesehatan dan performa Bank adalah rasio keuangannya, meliputi :

- *Capital Adequacy Ratio [CAR]*, kecukupan modal yang berfungsi menampung risiko kerugian yang kemungkinan dihadapi oleh bank.
- *Return on Equity [ROE]* adalah rasio yang mengukur kemampuan bank dalam memperoleh keuntungan bersih perusahaan.
- *Return on Asset [ROA]* Untuk mengukur kemampuan manajemen bank dalam memperoleh keuntungan secara keseluruhan.
- *Net Performing Loan [NPL]*, perbandingan antara kredit lancar dan kredit tidak lancar.
- *Loan to Deposit Ratio [LDR]*, merupakan perbandingan total kredit terhadap Dana Pihak Ketiga (DPK) yang dihimpun oleh Bank
- *Operation Efficiency [BOPO]*, perbandingan beban operasional terhadap pendapatan operasional bank.

銀行の健全性と業績の尺度は下記を含む財政比率です。

- ・ 自己資本比率[CAR]、銀行が直面する可能性のある損失リスクを補える十分な資本。
- ・ 自己資本利益率[ROE]は、銀行が純利益を得る能力を測定する割合。
- ・ 総資産利益率 [ROA] 全体的な利益を得る銀行経営能力を測定するもの。
- ・ 不良債権比率[NPL]：ローン返済が順調なものと不順なものとの割合。
- ・ 預貸率[LDR]：銀行から第三者ファンド(DPK)に対する貸出金合計の割合
- ・ 作業効率[BOPO]：銀行営業利益に対する営業費用の割合。



BPR レスタリ・バンテン

INDICATOR	2015	2016	2017
CAR	-	-	12.09%
ROE	-	-	(-17.96%)
ROA	-	-	(-1.89%)
NPL	-	-	3.18%
LDR	-	-	79.13%
BOPO	-	-	114.25%

* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Banten tahun 2017



BPR レスタ・西ジャワ

INDICATOR	2015	2016	2017
CAR	-	-	16.45%
ROE	-	-	27.30%
ROA	-	-	3.25%
NPL	-	-	0%
LDR	-	-	93.58%
BOPO	-	-	79.74%

* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jabar tahun 2017



BPR レスタリ・バリ

INDICATOR	2015	2016	2017
CAR	10.66%	13.54%	13.35%
ROE	53.39%	46.12%	41.10%
ROA	5.46%	4.60%	4.36%
NPL	0.6438%	1.29%	1.96%
LDR	73.89%	62.82%	62.60%
BOPO	70.46%	71.86%	70.11%

* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Bali tahun 2017



BPR レスタリ・東ジャワ

INDICATOR	2015	2016	2017
CAR	-	12,19	12.17%
ROE	-	22,33	26.14%
ROA	-	2,48	2.14%
NPL	-	0,38	2.83%
LDR	-	42,72	50.39%
BOPO	-	83, 84	85.26%

* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jatim tahun 2017



BPR レスタリ・中部ジャワ

INDICATOR	2015	2016	2017
CAR	-	-	17.72%
ROE	-	-	(2.42%)
ROA	-	-	(0.47%)
NPL	-	-	1.76%
LDR	-	-	57.87%
BOPO	-	-	104.21%

* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jateng tahun 2017



BPR レスタリ・ジャカルタ

INDICATOR	2015	2016	2017
CAR	-	-	370.6%
ROE	-	-	(-8.16%)
ROA	-	-	(-8.67%)
NPL	-	-	0%
LDR	-	-	0%
BOPO	-	-	119.58%

* Berdasarkan laporan keuangan BPR Lestari Jakarta tahun 2017



KAP DRS WAYAN SUNASDYANA

Certified Public Accountant (CPA) Firm License KEP-201/KM.17/1999
STT OAI PRIMA NET No.S-502/MK.1/2014
Audit, Management and Taxes Consultants



Laporan Auditor Independen

Laporan No. 004/KAP WSA/AU/2018

Direksi dan Pemegang Saham
PT. BPR SRI ARTHA LESTARI
Jalan Teuku Umar No. 110,
Denpasar - Bali

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT. BPR SRI ARTHA LESTARI yang terdiri atas Neraca tanggal 31 Desember 2017, dan Laporan Laba-Rugi, Laporan Perubahan Ekuitas, serta Laporan Arus Kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan catatan penjelasan lain.

Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan pengujian wajar laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan atau kesalahan perusahaan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk meneliti ketepatan efektivitas serta merevisi dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit mencakup pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang jumlah-jumlah dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih tergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian secara wajar laporan keuangan yang bertujuan untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas efektivitas pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang kami peroleh cukup dan tepat untuk menyimpulkan basis bagi opini audit kami.

Opini Wajar Tanpa Pengecualian

Menurut opini kami, laporan keuangan menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan entitas PT. BPR SRI ARTHA LESTARI tanggal 31 Desember 2017, dan kinerja keuangan, serta arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik dan Pedoman Akuntansi Bank Perkreditan Rakyat.

KAP WAYAN SUNASDYANA
NIK-KAP 99.2.03431
Certified
Public
Accountant
Wayan Sunasdyana, CPA
NIK-AP 0843

25 Januari 2018

Jalan Pura Demak I, Gang 1B, No. 8 Pemukiman Kerd, Denpasar Bali Indonesia 80119

Telephone 62 361 488660, Faximile 62 361 488635

Website : www.sunasdyana.com Email : info@sunasdyana.com

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI
NERACA
31 DESEMBER 2017 DAN 2016
Dalam satuan Rupiah

ASET

	Catatan	2017	2016
Kas	2b,3	6.002.989.350	5.119.756.650
Pendapatan bunga yang akan diterima	2c,4	53.267.799.424	49.119.992.764
Penempatan pada bank lain	2d,2f,5	1.631.072.907.000	1.518.659.700.349
Penyisihan kerugian		(7.205.682.228)	(6.157.387.258)
Total		1.623.867.024.772	1.512.502.313.091
Kredit yang diberikan	2e,2f,6	2.547.983.025.585	2.330.254.910.032
Penyisihan kerugian		(14.594.360.655)	(13.219.123.120)
Total		2.533.388.664.930	2.317.035.786.912
Agunan yang diambil alih	2g,7	78.932.234.476	57.643.257.831
Aset tetap dan inventaris	2h,8	84.179.050.815	74.712.264.280
Akumulasi penyusutan		(14.280.260.591)	(10.808.194.636)
Total		69.658.790.224	63.904.069.644
Aset tidak berwujud	2i,9	912.969.949	767.851.236
Aset lain-lain	2j,10	103.079.387.736	56.553.299.471
JUMLAH ASET		4.469.348.760.861	4.064.846.357.598

KEWAJIBAN

Kewajiban segera	2k,11	12.400.646.272	13.185.778.637
Utang bunga	2l,12	14.528.688.570	13.811.473.551
Utang pajak	2m,13	4.414.180.665	4.187.017.267
Simpanan	2n,14	3.161.176.531.890	2.934.802.104.356
Simpanan dari bank lain	2o,15	281.120.995.227	240.397.987.382
Pinjaman diterima	2p,16	484.580.264.724	424.543.427.761
Kewajiban imbalan kerja	2q,17	1.850.994.695	200.000.000
Pinjaman subordinasi	2r,18	50.000.000.000	50.000.000.000
Jumlah Kewajiban		4.010.072.311.033	3.681.127.788.954

EKUITAS

Modal disetor	19	278.500.000.000	214.000.000.000
Surplus revaluasi aset tetap	20	12.785.548.860	9.352.255.773
Saldo laba	21		
Cadangan umum		30.000.000.000	30.000.000.000
Belum ditentukan tujuannya		137.990.900.949	130.366.312.871
Total		167.990.900.949	160.366.312.871

Jumlah Ekuitas

459.776.449.829 383.718.569.644

JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS

4.469.348.760.861 4.064.846.357.598

Denpasar, 25 Januari 2018


Priadi Budiarto
Direktur Utama



I Made Wenten Budiada
Direktur

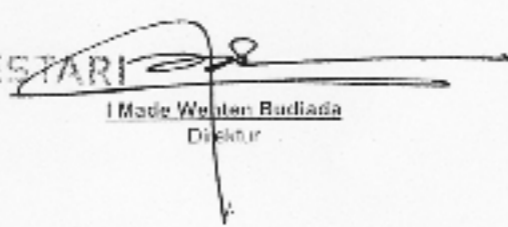
Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI
 LAPORAN LABA RUGI
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL
 31 DESEMBER 2017 DAN 2018
 Dalam satuan Rupiah

	Catatan	2017	2018
PENDAPATAN (BEBAN) OPERASIONAL			
Pendapatan Bunga :	2s,22		
Bunga kontraktual		585.220.726.338	575.231.876.596
Provisi		20.135.401.068	23.454.042.646
Biaya transaksi		(82.398.460)	(322.248.501)
Jumlah Pendapatan Bunga		605.273.728.843	599.563.688.740
Beban Bunga	2s,23	314.182.595.430	323.431.404.370
Pendapatan Bunga Bersih		291.111.132.513	279.932.265.370
Pendapatan Operasional Lain	2s,24	19.470.962.261	14.745.144.149
Jumlah Pendapatan Operasional		310.587.994.774	286.677.409.519
Beban Operasional :			
Beban penyisihan kerugian/penyusutan			
Beban penyisihan kerugian tabungan/deposito	21,2s,5	1.048.494.970	3.005.788.498
Beban penyisihan kerugian kredit	21,2s,6	1.832.945.186	1.002.272.844
Beban penyusutan aset tetap dan inventaris	2s,2s,8	3.972.198.527	2.937.256.038
Beban amortisasi aset tidak berwujud	21,2s,9	204.610.055	40.978.981
Beban pemasaran	2s,26	7.779.674.917	8.774.174.971
Beban umum dan administrasi	2s,27	109.204.423.727	99.934.408.718
Jumlah Beban Operasional		123.842.545.382	113.664.877.148
LABA OPERASIONAL		186.745.449.392	172.902.532.371
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL			
Pendapatan non operasional	2s,28	8.771.553.974	5.230.308.215
Beban non operasional	2s,28	(12.020.984.039)	(5.551.378.848)
Jumlah Pendapatan (Beban) Non Operasional		(3.249.410.064)	(312.070.733)
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		183.496.039.328	172.670.461.637
TAKSIRAN PAJAK PENGHASILAN	2s,13	46.671.451.250	43.486.909.000
LABA BERSIH		136.824.588.078	129.183.502.637

Denpasar, 25 Januari 2018

 **Priyadi Budiono**
 Direktur Utama

 **I Made Wicaksa Budiada**
 Direktur

PT. BPR SRI ARTHA LESTARI
 LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
 UNTUK TAHUN BERAKHIR TANGGAL
 31 DESEMBER 2017 DAN 2018
 Dalam satuan Rupiah

	Catatan	Awal Periode	Saldo Awal Periode	Saldo Akhir	
				Saldo Akhir	Jumlah
Saldo Per 31 Desember 2016		103.000.000.000	4.814.751.773	20.933.000.000	174.762.207.524
Tambahan modal disetor	10	114.000.000.000	-	-	114.000.000.000
Sepan Residual Aset Tetap	20	-	4.737.524.000	-	4.737.524.000
Tambahan modal disetor lainnya	21	-	-	1.130.932.570	1.130.932.570
Penarikan modal disetor lainnya	24	-	-	(10.000.000.000)	(10.000.000.000)
Dividen	24	-	-	(104.880.233.000)	(104.880.233.000)
Liabilitas Bersih				127.180.532.887	127.180.532.887
Saldo Per 31 Desember 2017		214.000.000.000	9.552.255.773	33.033.000.000	256.575.255.773
Tambahan modal disetor	10	64.000.000.000	-	-	64.000.000.000
Sepan Residual Aset Tetap	20	-	3.433.253.107	-	3.433.253.107
Dividen	24	-	-	(102.200.000.000)	(102.200.000.000)
Liabilitas Bersih				132.624.588.078	132.624.588.078
Saldo Per 31 Desember 2018		278.000.000.000	12.985.508.880	33.033.000.000	424.018.508.880

Denpasar, 25 Januari 2018

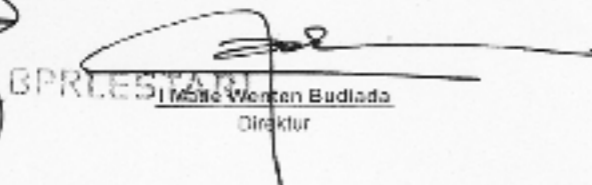
 **Priyadi Budiono**
 Direktur Utama

 **I Made Wicaksa Budiada**
 Direktur

	2017	2016
Arus kas dari aktivitas operasi		
Laba Bersih	136.624.588.079	129.163.502.837
Penyesuaian untuk merekonsiliasi laba neto menjadi kas bersih diperoleh dari kegiatan operasi		
Penyesuaian :		
Penyesuaian aset tetap	3.972.196.527	2.937.256.036
Penghapusan akumulasi penyusutan aset tetap	(500.130.572)	(471.450.714)
Penyisihan kerugian (pemulihan atas penyisihan) untuk :		
Penempatan pada bank lain (selain giro)	1.048.494.870	3.005.788.488
Kredit yang diberikan	1.632.845.186	1.002.272.944
Penghapusbukuan kredit	(267.707.852)	(415.021.057)
Amortisasi :		
Provisi/biaya transaksi	7.104.806.349	3.172.687.925
Aset tidak berwujud	204.610.055	40.978.981
Biaya transaksi tabungan/deposito dan pihak ketiga bukan bank	890.711.619	1.273.635.398
Perubahan aset dan kewajiban operasi :		
Pendapatan bunga yang akan diterima	(4.147.806.661)	(4.527.008.757)
Kredit yang dibarkan	(224.832.723.902)	(134.602.107.029)
Agunan yang diambil alih	(21.088.976.040)	(44.993.076.740)
Aset lain-lain	(44.525.088.255)	(18.243.618.460)
Kewajiban segera	(785.132.388)	2.573.535.309
Ulang bunga	717.215.019	588.658.379
Ulang pajak	227.172.388	(2.168.091.585)
Simpanan :		
Tabungan	31.844.738.054	(10.255.894.021)
Deposito berjangka	193.629.979.001	648.857.799.873
Simpanan dari bank lain	411.723.007.644	(17.751.556.827)
Pinjaman diterima	60.036.838.964	(11.478.304.807)
Kewajiban imbalan kerja	1.650.994.685	200.000.000
Arus kas neto dari aktivitas Operasi	184.379.531.546	538.935.585.164
Arus kas dari aktivitas Investasi		
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	(9.468.788.535)	(45.309.180.946)
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	(349.588.767)	(772.862.163)
Arus kas neto dari aktivitas Investasi	(9.818.385.302)	(46.082.043.110)
Arus kas dari aktivitas Pendanaan		
Pinjaman subordinasi	-	38.000.000.000
Modal disaleh	64.500.000.000	114.000.000.000
Surplus revaluasi aset tetap	3.433.293.107	4.737.504.000
Dividan	(129.200.000.000)	(184.650.000.000)
Tambahan atas saldo laba ditahan	-	1.130.632.300
Arus kas neto dari aktivitas Pendanaan	(61.266.706.893)	(6.781.893.700)
KENAIKAN ARUS KAS	113.296.439.351	486.071.548.454
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL PERIODE	1.523.779.456.999	1.037.707.900.545
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR PERIODE	1.637.075.896.350	1.523.779.456.999

Denpasar, 25 Januari 2018


P Nugro Burigono
Direktur Utama


M. Wicakanto Budlata
Direktur

Salinan atau duplikat pernyataan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan tahunan perusahaan

連絡先

BPRレスタリ&アフィリエイト

BPRレスタリ本社

BPR レスタリ・トゥク・ウマール
支店長：ヘンキー・K・チャンドラ
デンパサール、トゥクウマール通りNo. 110
Telp. 0361-246706 (代表)

デンパサール支店

BPR レスタリ・タムリン
支店長：オリビア・イスパソニー
デンパサール、タムリン通りNo. 31
Telp. 0361-424882

BPRレスタリ・ガツ・トゥンガー
支店長：ジョコ・ウィヤント
デンパサール、ガット・スプロト通り
No. 356
Telp. 0361-8450016

BPRレスタリ・レノン
支店長：ニ・マデ・デウィ・ユニアティ
デンパサール、レトウダ・タントウラール通
りNo. 1ブロックA16デワタ・スクエア商店街
Telp. 0361-229931

BPR レスタリ・ムラティ
支店長：イ・マデ・スバルカ
デンパサール、ムラティ通りNo. 69
Telp. 0361-222201

BPRレスタリ・トパティ
支店長：サグン・アントリ
デンパサール、Wrスプラットウマン通り
No. 311
Telp. 462021

BPRレスタリ・サヌール
支店長：マデ・ワルジャナ
デンパサール、バイパス・ングラライ通り
Telp. 288331

BPR レスタリ・WRスプラットウマン
支店長：ニ・クトウットウ・カリアティ
デンパサール、Wrスプラットウマン通り
No. 141
Telp. 226213

BPR レスタリ・ハヤムウルック
支店長：イ・カデ・ウィリヤナ
デンパサール、ハヤムウルック通りNo. 103
Telp. 222191

BPRレスタリ・ベノア
支店長：イ・Gst・アユ・アングラエニ
プサンガラン、ディボネゴロ通りNo. 677ル
コ・イスタナ・レジェンシー
Telp. 729047

BPRレスタリ・レノン・スクエア
支店長：I・B・アノム・ダルマワン
レノン、ラヤブタン通りNo. 174ムルデカス
クエア商店街
Telp. 247547

BPRレスタリ・ガツ・バラット
支店長：ニ・マデ・クンドウリアニ
デンパサール、ガット・スプロト通り
Kav2No. 3
Telp. 0361- 419928

BPRレスタリ・セセタン
支店長：イ・ワヤン・スウェタ
デンパサール、ラヤセセタン通りNo. 341
Telp. 729044

ジンバラン支店

BPRレスタリ・ジンバラン
支店長：A.A・イストウリ・オカイニ
ジンバラン、ラヤウルワトゥ通りNo. 46
Telp. (0361) 4468794

レスタリ・グループ

BPRレスタリ・東ジャワ
社長：イカ・ノルマ・ニングルム
マラン、ラヤ・モンドロコ通りNo. 20Kav3
Telp. (0341) 450712

BPRレスタリ西ジャワ
社長：イ・マデ・ストウリスナ
プカシ、ジェンドラル・スディルマン通りグ
ランドモール・プカシ、ブロックC/26クラン
ジBekasi
Telp. (021) 88954734

PT. BPR スリ・アルタ・レスタリ
デンパサル、トゥクウマール通り110
T. (0361) 246706
F. (0361) 246705

www.bprlestari.com